

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**  
**Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2021**  
**Bilancio Unico di Ateneo di Previsione Triennale 2021-2023**

(Allegato al verbale n. 20 del 21 dicembre 2020)

**PREMESSA**

In relazione alle previsioni dell'art. 20, co.2 e 3, del D.lgs. 123/2011 e sulla base delle funzioni attribuite dalle norme statutarie e regolamentari dell'Ateneo (art. 16 Statuto, artt. 36 e 42 Regolamento Amministrazione, Finanza e Contabilità), il Collegio dei Revisori è tenuto alla predisposizione di apposita relazione sul bilancio unico di previsione, da allegare al medesimo, contenente il relativo parere.

Ai sensi dell'art. 15, co. 1, lett. d) dello Statuto dell'Ateneo il bilancio di previsione annuale 2021 e triennale 2021-2023, su proposta del Rettore, è soggetto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella prossima seduta del 22 dicembre 2020.

Il fascicolo completo di bilancio è stato pubblicato il 17.12.2020 sul sito intranet di Ateneo, sezione dedicata alle proposte di delibera all'ordine del giorno delle sedute del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio ha ricevuto il 16.12.2020, anticipato a mezzo e-mail i seguenti documenti:

- Bilancio Unico di Previsione 2021
- Bilancio Unico di Previsione triennale 2021/2023
- Nota illustrativa al bilancio unico di previsione 2020;
- Bilancio preventivo Unico di Ateneo in contabilità finanziaria non autorizzatorio con la riclassificazione della spesa per missioni e programmi, redatto in termini di cassa conformemente a quanto previsto dal D.I. n. 394/2017

**QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO E PRINCIPI GENERALI**

Le previsioni statutarie e regolamentari interne dell'Ateneo, in riferimento al bilancio di previsione, derivano dalle norme speciali in materia applicabili alle università sulla base dell'intervento di riforma della Legge n. 240/2010 (Riforma Gelmini) che ha trovato attuazione con l'emanazione del D.lgs. n. 18/2012.

L'art. 5, co. 1 e l'art. 1, co. 2, lett. a) e b), e co. 3 del D.lgs. 18/2012 prevede che l'Ateneo è tenuto alla predisposizione di un bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti, e di un bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, entro il 31 dicembre dell'anno precedente all'esercizio di riferimento, nonché all'approvazione contestuale di un bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, sulla base dell'art. 7 del D.I. MIUR – MEF n. 19/2014.

Con il D.I. n. 394/2017 sono stati innovati in modo rilevante i criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria ex art. 7 del D.I. n. 19/2014, stabilendo che i citati

documenti siano redatti dagli atenei in termini di cassa sulla base della nuova codifica SIOPE di cui al D.M. 05.09.2017 con decorrenza 01.01.2018.

Per quanto attiene al bilancio di esercizio gli atenei sono tenuti ad allegare il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la nuova codifica SIOPE completato, per quanto riguarda la spesa, dalla ripartizione per missioni e programmi. Analogamente, le università devono predisporre il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in termini di cassa, dando evidenza in apposite colonne aggiuntive delle spese per missioni e programmi (vedi Nota tecnica della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale del MIUR relativa all'impatto delle disposizioni di cui al D.I. 08.06.2017 n. 394 di revisione e aggiornamento del D.I. 19/2014 e quesito n. 53 del 25.03.2019 sul sito COEP MIUR).

Pertanto, sulla base delle modifiche del D.I. n. 394/2017 all'art. 7 del D.I. n. 19/2014, viene meno la compilazione del prospetto contenente la riclassificazione della spesa per missioni e programmi disciplinato dall'art. 2 co. 1 del D.I. n. 21/2014, risultando la necessità informativa assoluta dal rispetto delle prescrizioni dell'art. 7 del sopracitato D.I. n. 19/2014.

L'art. 5, co. 3 del D.lgs. 18/2012 richiede che il bilancio unico d'ateneo di previsione annuale risulti strutturato coerentemente con la propria articolazione organizzativa complessiva, ivi inclusa quella riferibile alle funzioni di didattica e ricerca, in centri di responsabilità dotati, di autonomia gestionale e amministrativa, ai quali è attribuito un budget economico e degli investimenti autorizzatorio.

Pertanto ai fini della redazione del bilancio preventivo l'ateneo è tenuto ad attenersi ai principi contabili e postulati di bilancio stabiliti dal D.I. MIUR – MEF n. 19/2014 *Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università*, tenuto conto delle modifiche introdotte dal D.I. MIUR – MEF n. 394/2017 e dal D.I. MIUR – MEF n. 925/2015 *Schemi di budget economico e budget degli investimenti*.

## **BILANCIO UNICO DI PREVISIONE PER L'ANNO 2021**

Il Bilancio Unico di Ateneo di Previsione 2021 raccoglie e sintetizza l'attività di tutte le strutture di Roma Tre: l'Amministrazione, i 12 dipartimenti e il Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA), nell'ottica di previsione degli stanziamenti necessari allo svolgimento della gestione 2021, tenuto conto delle esigenze legate all'aspetto autorizzatorio e al controllo di gestione.

Nella nota illustrativa del previsionale 2021 viene riportato, così come indicato nel MTO n. 1055/2009, anche **il budget delle attività** con la rappresentazione delle risorse stanziare per l'esercizio 2021 finalizzate alla realizzazione di obiettivi strategici, interventi prioritari e operativi già delineati nei documenti programmatici dell'Ateneo (ad es. il Piano Integrato della performance, della trasparenza e della prevenzione della corruzione 2020-2022), nell'ottica di ottimizzare la qualità dei servizi e di rendere trasparenti i risultati e le risorse impiegate dall'Ateneo.

Il Bilancio unico di previsione autorizzatorio per l'anno 2021 risulta redatto sulla base degli schemi allegati 1 e 2 al D.I. n. 925/2015, in quanto è costituito dal budget economico e dal budget degli investimenti, ivi compresa la nota illustrativa richiesta dall'art. 1, co. 5, del suddetto decreto, per dare trasparente dimostrazione del rispetto dei principi contabili e dei postulati di bilancio, nonché dell'equilibrio del bilancio.

L'impostazione degli schemi garantisce previsioni coerenti con il sistema di contabilità economico - patrimoniale adottato e rende comparabile il Bilancio preventivo 2021 con le risultanze del Bilancio di esercizio della stessa annualità, nel rispetto dei principi della costanza e della comparabilità, nonché della comprensibilità e trasparenza, contenuti nell'art. 2, co. 1 del D.I. n. 19/2014, tenuto conto delle modifiche operate dal D.I. n. 394/2017.

### **Budget economico per l'anno 2021**

Di seguito si riporta sintesi del prospetto di budget economico annuale autorizzatorio, redatto dall'Ateneo sulla base e in conformità all'allegato 1 del Decreto, tenuto conto, come detto, delle modifiche allo schema operate dal D.I. 394/2017, già applicate dall'Ateneo fin dal bilancio dell'esercizio 2018 e seguenti.

#### **BUDGET ECONOMICO 2021**

<b>A)</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>187.621.000,00</b>
<b>I</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>32.600.000,00</b>
1)	Proventi per la didattica	31.134.000,00
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	954.000,00
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	512.000,00
<b>II</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>152.156.000,00</b>
1)	Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	147.069.000,00
a)	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario (esclusi ADP)	136.657.477,82
b)	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario quota ADP	10.019.522,18
c)	Altri contributi da MIUR e Amministrazioni centrali	392.000,00
2)	Contributi Regioni e Province autonome	121.000,00
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	-
4)	Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.358.000,00
5)	Contributi da Università	27.000,00
6)	Contributi da altri (pubblici)	2.492.000,00
7)	Contributi da altri (privati)	89.000,00
<b>III</b>	<b>PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>-</b>
<b>IV</b>	<b>PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>-</b>
<b>V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>2.865.000,00</b>
1)	Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti da contabilità finanziaria	2.032.000,00
2)	Altri proventi e ricavi diversi	833.000,00
<b>VI</b>	<b>VARIAZIONI RIMANENZE</b>	<b>-</b>
<b>VI</b>	<b>INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>187.621.000,00</b>

<b>B)</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>178.080.000,00</b>
<b>VIII</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>113.501.000,00</b>
1)	<b>Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>83.049.000,00</b>
a)	Docenti/ricercatori	77.505.000,00
b)	Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	3.710.000,00
c)	Docenti a contratto	918.000,00
d)	Esperti linguistici	916.000,00
e)	Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-
2)	<b>Costi del personale dirigente e tecnico - amministrativo</b>	<b>30.452.000,00</b>
<b>IX</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>51.570.000,00</b>
1)	<b>Costo per sostegno agli studenti</b>	<b>17.430.000,00</b>
2)	<b>Costi per il diritto allo studio</b>	-
3)	<b>Costi per l'attività editoriale</b>	-
4)	<b>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>87.000,00</b>
5)	<b>Acquisto materiale di consumo per laboratori</b>	<b>1.108.000,00</b>
6)	<b>Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori</b>	-
7)	<b>Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>1.566.000,00</b>
8)	<b>Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali</b>	<b>26.509.000,00</b>
9)	<b>Acquisto altri materiali</b>	<b>570.000,00</b>
10)	<b>Variazioni delle rimanenze di materiali</b>	-
11)	<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>1.063.000,00</b>
12)	<b>Altri costi</b>	<b>3.237.000,00</b>
a)	Quote associative	830.216,00
b)	Commissioni di concorso personale esterno	200.000,00
c)	Altri costi istituzionali	706.784,00
d)	Costi organi di Ateneo	1.500.000,00
<b>X</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>11.431.000,00</b>
1)	<b>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>700.000,00</b>
2)	<b>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>10.731.000,00</b>
3)	<b>Svalutazioni immobilizzazioni</b>	-
4)	<b>Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle</b>	-
<b>XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	-
<b>XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.578.000,00</b>
	<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>178.080.000,00</b>
	<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>9.541.000,00</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 2.321.000,00</b>
1)	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	-
2)	<b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>2.321.000,00</b>
3)	<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>	-
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-
1)	<b>Rivalutazioni</b>	-
2)	<b>Svalutazioni</b>	-
<b>E)</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	-
1)	<b>Proventi</b>	-
2)	<b>Oneri</b>	-
<b>F)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTE, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>7.220.000,00</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	-
	<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DA CONTABILITA' ECONOMICO - PATRIMONIALE</b>	-
	<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	-

I dati rilevabili dal prospetto sono stati oggetto di commento nella nota illustrativa al Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2021, secondo le indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo III edizione adottato con D.D. n. 1055 del 30.05.2019, con particolare riferimento ai proventi e agli oneri ivi riportati ed alle ragioni e criteri di costruzione in riferimento alle singole voci.

### **A) Proventi Operativi**

#### **Proventi propri A-I)**

In merito ai **proventi derivanti dall'attività didattica** (€ 31.134.000,00) si prende atto, in primo luogo, del rispetto della previsione per tasse e contributi studenteschi entro il limite del 20% del FFO MIUR ex art. 5 D.P.R. 306/1997 – 15,75% è infatti il dato tendenziale iscritto 2021 come da tabella in nota illustrativa – nonché dell'approccio prudente tenuto nella valorizzazione della posta che presenta un lieve incremento di € 95.000,00 in riferimento al dato 2020 pari a € 31.039.000,00.

<b>STIMA RAPPORTO CONTRIBUZIONE STUDENTI / FFO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Proventi per la didattica (A)</b>	<b>31.134.000,00</b>	<b>31.039.000,00</b>
- POST LAUREAM	-1.524.000,00	-2.066.194,57
- REGOLARIZZAZIONI E TASSE SERVIZIO	-1.160.000,00	-1.072.805,43
- ONERI STRAORDINARI PER RIMBORSI AGLI STUDENTI	-300.000,00	-254.000,00
- SERVIZI AGLI STUDENTI:	-6.934.651,05	-5.460.178,62
<i>Attività part-time</i>	<i>1.300.000,00</i>	<i>1.298.850,00</i>
<i>Altri interventi a favore degli studenti</i>	<i>1.309.130,37</i>	<i>1.439.054,11</i>
<i>Borse di studio finanziate dall'Ateneo</i>	<i>210.000,00</i>	<i>215.000,00</i>
<i>Borse Erasmus</i>	<i>4.115.520,68</i>	<i>2.507.274,51</i>
<b>CONTRIBUZIONE STUDENTESCA AL NETTO DEI RIMBORSI (A)</b>	<b>21.215.348,95</b>	<b>22.185.821,38</b>
<b>FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO (B)</b>	<b>134.659.923,63</b>	<b>125.336.395,65</b>
<b>Rapporto contribuzione studentesca / FFO (A/B) = &lt; 20%</b>	<b>15,75%</b>	<b>17,70%</b>

“Proventi per la didattica” è un dato sensibile agli interventi normativi e al contesto socio-economico nazionale e quest'anno è fortemente influenzato dalla crisi economica e sanitaria in atto. Le politiche di Ateneo finalizzate al miglioramento di attrattività (maggiore qualità di didattica, ricerca e internazionalizzazione, misure di incentivazione e agevolazioni) dovrebbero contribuire a garantire sostenibilità alla previsione 2021, positiva rispetto al trend in leggera flessione degli ultimi anni; comunque da sottoporre ad attento monitoraggio in sede di bilancio di esercizio.

La stima proposta per l'anno accademico 2020/2021 si basa su dati teorici quali popolazione studentesca complessiva, suddivisi fra studenti delle lauree triennali e lauree magistrali e magistrali a ciclo unico, dati storici sulla distribuzione in fasce contributive e tassi di abbandono. Sulla base dei principi contabili e postulati di bilancio ex art. 2 del D.I. n. 19/2014 e alla luce delle indicazioni contenute nel MTO, di cui all' art. 8 dello stesso decreto, i proventi per la didattica si iscrivono a conto economico in base al principio della competenza economica.

Il Collegio, nel prendere atto che l'Ateneo nel corso dell'esercizio monitorerà tale previsione al fine di verificare eventuali scostamenti del gettito e, se del caso, apporrà le opportune variazioni di bilancio, auspica che la stima del numero degli studenti possa essere confermata in relazione al contributo medio pro-capite e alla fascia ISEE considerata.

Riguardo alla previsione in merito alle voci **proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico** e **proventi da ricerche con finanziamenti competitivi** complessivamente oltre € 1.466.000,00 con scostamento positivo di € 15.000,00 rispetto al dato tendenziale 2020 di € 1.451.000,00, il Collegio considera condivisibile l'approccio espresso nella previsione economica che tende prudenzialmente a fare riferimento al dato reale e disponibile.

### **Contributi II)**

Per quanto riguarda la voce **II) contributi**, distinta in budget corrente e budget investimenti, si deve rilevare che la previsione dei **contributi dal MUR**, tra i quali rientra la stima del Fondo Finanziamento Ordinario 2021 per € 136.657.477,82, esclusi gli Accordi di Programma tuttora in vigore, pari a € 10.019.522,18, descritta e riassunta in apposite tabelle della nota illustrativa, risulta essere di gran lunga la più rilevante.

Tale voce, per complessivi € 152.156.000,00, superiore rispetto al dato tendenziale dell'esercizio 2020 di € 141.571.000,00 viene imputata principalmente al bilancio dell'Amministrazione.

Il Collegio prende atto della previsione in merito alle **altre voci** del comparto ricavi **per contributi** che risultano di ammontare complessivamente pari a € 5.087.000,00, incrementato rispetto al dato tendenziale 2020 di € 164.000,00. Anche in questo caso si condivide l'approccio nella previsione economica che tende a fare riferimento al dato reale e disponibile.

### **Proventi e ricavi diversi A-V)**

In riferimento ai **proventi e ricavi diversi** la previsione di € 2.865.000,00 (nel 2020 era di € 7.903.000,00 - nel 2019 era di € 10.825.000,00) vede l'iscrizione di una voce di assoluta rilevanza per "*Utilizzo di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria*", con dato di utilizzo 2021 di € 2.032.000,00 (dato 2020 pari ad € 6.839.000,00 - dato 2019 pari ad € 9.533.000,00), con una riduzione di € 4.807.000,00 di cui oltre 3 milioni circa destinata ad interventi già programmati e in corso di esecuzione, quali il piano straordinario della ricerca e della didattica, e la restante quota a copertura parziale dei costi di ammortamento dell'Ateneo.

Tale impostazione è consentita, entro i limiti dell'esaurimento delle relative risorse, per rendere evidente l'utilizzazione di riserve di Patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, in particolare dalla riclassificazione dei residui passivi e dall'avanzo di amministrazione in occasione dell'introduzione della contabilità economico - patrimoniale, in conformità all'art. 5, co. 1, lett. g) e j), del D.I. n. 19/2014. Il comportamento, previsto espressamente in via transitoria ed in deroga agli ordinari principi di competenza economica dal D.I. n. 925/2015, si basa sul principio che le riserve in esame non derivano da utili in contabilità economico-patrimoniale e non hanno mai in precedenza partecipato al procedimento di formazione del risultato economico.

Il Collegio, indipendentemente dalla piena legittimità del comportamento tenuto e delle scelte operate, raccomanda di tenere sotto controllo i riflessi che ciò comporta in riferimento alla disponibilità di risorse da destinare alla copertura degli impieghi espressamente previsti nel piano degli investimenti.

La voce residuale **altri ricavi** è stata valorizzata per € 833.000 contro un dato previsionale 2020 di € 1.064.000,00.

### **B) Costi Operativi**

Per quanto riguarda la voce **B) Costi Operativi** il cui dato previsionale 2021 di € 178.080.000,00 incrementa di € 5.714.000,00 rispetto al 2020, appare particolarmente significativa l'analisi nel paragrafo introduttivo “*Budget economico – sezione costi*” della nota integrativa dove si sviluppa una serie di indicazioni di indirizzo relative all'attività di programmazione economico – patrimoniale dell'Ateneo.

COSTI OPERATIVI	STANZIAMENTO 2020	STANZIAMENTO 2021	DIFFERENZA
VIII. COSTI DEL PERSONALE	109.194.000,00	113.501.000,00	4.307.000,00
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	50.115.000,00	51.570.000,00	1.455.000,00
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.157.000,00	11.431.000,00	274.000,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.900.000,00	1.578.000,00	- 322.000,00
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>172.366.000,00</b>	<b>178.080.000,00</b>	<b>5.714.000,00</b>

Come detto in precedenza l'obiettivo per i prossimi anni di evitare il ricorso a riserve da contabilità finanziaria è perseguibile solo attraverso il consolidamento degli interventi di razionalizzazione su costi non obbligatori, quali ad esempio i costi relativi all'acquisizione di beni di consumo e di servizi di rappresentanza, e l'efficientamento nei servizi, secondo gli indirizzi definiti dagli organi di governo in sede di approvazione delle linee politico-strategiche del progetto di bilancio 2021-2023, anche con particolare riferimento al budget dei dipartimenti e alle borse di dottorato di ricerca. Il meccanismo di razionalizzazione della spesa e finalizzazione delle risorse disponibili può meglio garantire la necessaria flessibilità nelle assegnazioni delle risorse finanziarie alle realtà dipartimentali e contestualmente assicurare l'indispensabile stabilità nei programmi complessivi di spesa dell'Ateneo.

Il Collegio prende atto che la previsione 2021 dei costi è stata elaborata tenendo conto in primo luogo dell'esigenza di ridurre l'ammontare delle risorse a disposizione dei dipartimenti proseguendo con le azioni di analisi e monitoraggio sull'utilizzo delle stesse già intraprese per verificarne le modalità e l'efficacia. L'Amministrazione si farà carico dei costi per l'ammortamento dei beni materiali e immateriali propri e dei dipartimenti, consentendo alle strutture decentrate disponibilità del budget assegnato, considerando la criticità del contesto economico finanziario nazionale accentuata dall'emergenza sanitaria in corso e l'incremento significativo dei costi previsti per il pagamento delle retribuzioni.

Tutto ciò anche finalizzato a garantire una gestione attenta e oculata, in un'ottica volta all'equilibrio strutturale di bilancio e in linea con il “Progetto di Bilancio”, in cui è stata ribadita la necessità di strutturare il Bilancio Unico di Previsione sulla base delle risorse effettivamente

disponibili, in coerenza con il principio della competenza economica, postulato ineliminabile della contabilità economico patrimoniale.

Il Collegio altresì prende atto che il budget economico 2021 è stato compilato anche tenendo conto degli obblighi derivanti dall'applicazione dell'art. 21 del D.lgs. n. 50/2016 di cui l'Ateneo ha dato evidenza nel documento adottato con DDG prot. n. 197572 del 16.12.2020.

Il Bilancio unico di previsione 2021 è stato elaborato con il fine di garantire il regolare svolgimento delle attività istituzionali e amministrative dell'Ateneo, dando in primo luogo copertura ai costi obbligatori, tra i quali vanno sottolineati i costi per le retribuzioni del personale docente e TAB, comprensivi degli oneri a carico dell'ente.

### **Costi del personale B-VIII)**

Il costo più rilevante del bilancio preventivo è sicuramente quella relativa al personale che complessivamente ammonta a € 113.501.000,00, con un differenziale rispetto al 2020 di € 4.307.000,00; tale voce è suddivisa in personale docente e ricercatori e altro personale dedicato alla didattica e ricerca, e personale dirigente e tecnico amministrativo.

<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>STANZIAMENTO 2020</b>	<b>STANZIAMENTO 2021</b>	<b>DIFFERENZA</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	79.944.000,00	83.049.000,00	3.105.000,00
a) <i>Docenti e ricercatori</i>	73.486.000,00	77.505.000,00	4.019.000,00
b) <i>Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)</i>	3.943.000,00	3.710.000,00	- 233.000,00
c) <i>Docenti a contratto</i>	841.000,00	918.000,00	77.000,00
d) <i>Esperti linguistici</i>	1.158.000,00	916.000,00	- 242.000,00
e) <i>Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	516.000,00	-	- 516.000,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico - amministrativo	29.250.000,00	30.452.000,00	1.202.000,00
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>109.194.000,00</b>	<b>113.501.000,00</b>	<b>4.307.000,00</b>

A questo proposito la previsione evidenzia la permanenza di politiche espansive sul versante del personale docente e di quello impegnato nella ricerca già iniziata nel corso degli esercizi precedenti, con la copertura di tutti i margini derivanti dal sistema di attribuzione di punti organico MUR al momento conosciuti.

Il costo per maturazione di classi e scatti biennali del personale docente previsto dall'art. 1, co. 629 L. n. 205 del 27/12/2017) consolidato nel 2020 viene previsto nel 2021 bilanciato parzialmente dal corrispondente finanziamento vincolato nell'ambito del FFO. Viene confermato nel 2021 anche il costo derivante dall'aumento stipendiale del personale docente in attuazione delle disposizioni del DPCM del 03.09.2019 e viene altresì previsto un incremento pari al 1,71% (circolare RGS n. 26 del 14.12.2020 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021") per l'adeguamento stipendiale 2020, in attesa di conferma con l'emanazione del relativo DPCM. La previsione 2021 stima altresì i costi necessari per l'attuazione del Piano straordinario della didattica, già avviato nel 2019, per l'assunzione di 52 nuovi ricercatori art. 24, co. 3, lett. a) della L. n. 240/2010, con una spesa prevista per il triennio 2019-2021 pari a circa 2,5 milioni di euro, comprensiva del cofinanziamento a carico del budget dei dipartimenti.



Per quanto riguarda il personale TAB e Dirigenti il dato iscritto a Budget Economico 2021 riflette l'incremento dei costi stipendiali per le nuove assunzioni effettuate nel corso del 2019 sulla base della capacità assunzionale dell'Ateneo derivante dall'applicazione delle norme meno stringenti in materia di turn over. Tale manovra che comporta un costo consolidato nell'esercizio 2021 e negli esercizi successivi non può non tener conto degli aumenti delle retribuzioni a seguito degli incrementi stipendiali del personale TAB e Dirigente previsti dalla nuova piattaforma contrattuale, per una somma interamente a carico del bilancio di Ateneo. Infatti, in applicazione alla disciplina introdotta dal CCNL 2019-2021 del comparto Istruzione Ricerca in materia di trattamento economico del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, nonché in applicazione di quanto previsto dalla circolare RGS n. 9 del 21.04.2020, si è proceduto alla rideterminazione finanziaria dei fondi destinati alla contrattazione integrativa per gli anni 2019-2021 consolidati nel bilancio 2021.

Sono stati inoltre considerati i costi 2021 per il trattamento accessorio entro i limiti certificati dal C.d.A. il 26.05.2020. È stato altresì previsto il fondo destinato alla remunerazione del lavoro straordinario.

Il Collegio, nel prendere atto della assicurazione che i programmi assunzionali dell'Ateneo seguono una politica di piena coerenza di bilancio che si riverbera anche nel piano di recupero dell'equilibrio di budget, raccomanda che in ogni caso le scelte di potenziamento dell'organico tutto secondo la programmazione dell'Ateneo siano coerenti con i limiti di sostenibilità ed equilibrio del bilancio, con il rispetto della normativa sui limiti delle spese di personale e indebitamento di cui alla Legge 240/2010 e del D.lgs. 49/2012 e seguenti, nonché di quanto previsto dal DPCM del 31.12.2014 e dalla normativa sul *turn over*. Ciò dovrà trovare conferma nei dati del bilancio di esercizio 2021.

Sul conto dedicato alle **Collaborazioni per attività tecnico-amministrativa** si evidenzia anche per il 2021 la razionalizzazione di tale costo, soggetto al limite di spesa previsto dal D.L. n. 78/2010, convertito nella L. 122/2010, all'art. 9 co. 28, non prevedendo alcun valore.

Per quanto riguarda i **costi relativi alle missioni e alla formazione del personale**, non più soggetti a limite e relativo riversamento al Bilancio dello Stato, la previsione 2021 di € 214.771,60 viene incrementata rispetto al dato 2020 che era di € 151.000,00.

Infine il D.lgs. n. 49 del 29.03.2012 subordina la capacità assunzionale dell'Ateneo al buon andamento di **due indicatori: le spese di personale rispetto alle entrate e le spese per l'indebitamento.**

Indicatore di personale	STANZIAMENTO 2021	STANZIAMENTO 2020
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>113.088.180,83</b>	<b>108.194.051,25</b>
FFO (B)	134.659.923,63	123.814.492,08
Programmazione triennale (C)	-	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	30.834.000,00	30.785.000,00
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>165.493.923,63</b>	<b>154.599.492,08</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>68,33%</b>	<b>69,98%</b>

Indicatore di indebitamento	STANZIAMENTO 2021	STANZIAMENTO 2020
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	4.658.176,58	4.658.176,58
<b>TOTALE (A)</b>	<b>4.658.176,58</b>	<b>4.658.176,58</b>
FFO (B)	134.659.923,63	123.814.492,08
Programmazione triennale (C)	-	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	30.834.000,00	30.785.000,00
Spese per il personale a carico Ateneo (E)	113.088.180,83	108.194.051,25
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	-	1.039.900,00
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>52.405.742,80</b>	<b>45.365.540,83</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>8,89%</b>	<b>10,27%</b>

Il Collegio prende atto che con la previsione 2021 si stima un valore percentuale del **68,33%** per l'indicatore di spese del personale (2020 = 69,98%; 2019 = 69,23%; 2018 = 59,02%) e del **8,89%** per l'indicatore di indebitamento (2020 = 10,27; 2019 = 13,26%; 2018 = 12,94%), entrambi al di sotto delle soglie massime consentite (pari, rispettivamente, all'80% e al 15%).

Tali indicatori saranno comunque soggetti a verifica in sede di Bilancio di esercizio.

### Costi della gestione corrente B-IX)

In merito ai costi per la gestione corrente il valore complessivo della previsione di € 51.570.000,00, rispetto al dato 2020 di € 50.115.000,00 incrementa di € 1.455.000,00.

La tabella seguente evidenzia gli scostamenti principali; nella previsione del triennio tutti i valori presentano una progressiva riduzione come si può verificare dal bilancio previsionale triennale 2021-2023.

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	STANZIAMENTO 2020	STANZIAMENTO 2021	DIFFERENZA
1) Costo per sostegno agli studenti	15.597.000,00	17.430.000,00	1.833.000,00
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-	87.000,00	87.000,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.153.000,00	1.108.000,00	45.000,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.648.000,00	1.566.000,00	82.000,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	26.207.000,00	26.509.000,00	302.000,00
9) Acquisto altri materiali	572.000,00	570.000,00	- 2.000,00
10) Variazioni delle rimanenze di materiali	-	-	-

11) Costi per godimento beni di terzi	2.192.000,00	1.063.000,00	- 1.129.000,00
12) Altri costi	2.746.000,00	3.237.000,00	491.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>50.115.000,00</b>	<b>51.570.000,00</b>	<b>1.455.000,00</b>

Tra queste voci si segnala come più rilevante **1) Costo per il sostegno agli studenti** di € 17.430.000,00 che aumenta per € 1.833.000,00.

La voce **8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali** (previsione di € 26.509.000,00 in aumento di € 302.000,00 rispetto al 2020) comprende tutti costi obbligatori che l'Ateneo sosterrà nel 2021. Relativamente alle utenze (energia elettrica, telefonia, acqua, riscaldamento e gas), il dato previsionale si basa sull'analisi dell'andamento storico dei costi.

Alcuni dei costi in esame sono stati soggetti a monitoraggio ai fini del contenimento e riduzione del relativo risparmio con riversamento al bilancio dello Stato. Le norme in materia sono state riviste dopo l'emanazione della Legge di Bilancio 2020, ulteriori indicazioni sono state date con la Circolare RGS n. 9 del 21.04.2020 in relazione alla revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica a decorrere dal 1° gennaio 2020. Pertanto, alla luce delle nuove disposizioni normative, i costi per la manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili – che fino alla previsione 2020 erano soggetti al limite e al versamento allo Stato secondo l'art. 2, co. 618 – 623 della L. 244/2007 come modificata dall'art. 8, co. 1, della L. 122/2010 - non sono più sottoposti a monitoraggio.

Analogamente anche i costi per la rappresentanza, per la pubblicità – soggetti al limite di spesa fino alla previsione 2020, ai sensi dell'art. 6, co. 8 e 14 del D.L. 78/2010, convertito in L. n. 122/2010 – non dovranno essere monitorati nel corso della gestione 2021.

Sui costi per l'utilizzo delle autovetture (includendo la manutenzione, il noleggio, l'esercizio e i buoni taxi) sono ancora in vigore le disposizioni previste dall'art. 15 del DL n. 66/2014. Il limite di spesa, calcolato al 30% sullo speso 2011, pari a € 16.432,00 risulta essere pari a € 4.929,60 così come il relativo costo previsto per il 2021.

Il Collegio raccomanda un attento monitoraggio dei costi soggetti alle norme di contenimento nel corso della gestione 2021.

La voce **9) Acquisto altri materiali**, per € 570.000,00, già in precedenza sensibilmente ridotta, viene diminuita ulteriormente, comprende principalmente i costi derivanti da acquisto di cancelleria e materiale di consumo.

**11) Costi per godimento beni di terzi** registra una riduzione rispetto alla previsione 2020 di € 1.039.900,00, in coerenza l'abbattimento della voce fitti passivi e correlata allo sviluppo della politica di investimento edilizio dell'Ateneo. In "Costi per godimento beni di terzi" rimane per € 1.000.000,00, la sub-concessione dell'immobile dell'Ex Caserma Sani, sede attuale del Dipartimento di Scienze della Formazione; la parte residuale si riferisce a costi per noleggio dei beni mobili e attrezzature.

Infine nella voce **12) Altri costi** rilevano in primo luogo i costi degli organi istituzionali, comprensivi degli oneri riflessi, valutati sulla base del e sistema delle indennità e dei gettoni di

presenza riconosciuti agli organi di Ateneo deliberato dal CdA, invariato rispetto al 2020 per € 1.500.000,00.

Questa voce comprende altresì l'importo di € 830.216,00, incrementato di € 322.498,61, relativo alle quote associative. L'importo stanziato corrisponde alla somma massima che potrà essere erogata a favore delle fondazioni Education e Palladium, previa apposita delibera del C.d.A., oltre il contributo di € 200.000,00 assegnato alla Fondazione Maruffi e di altre eventuali contribuzioni (Associazione sportiva "Roma Tre Sport", "Fondazione Dock3", Associazione "Alumni").

#### **Ammortamenti e svalutazioni B-X)**

Il Collegio prende atto che tale voce di bilancio deriva dalla valutazione delle poste di bilancio degli immobili, siano essi in concessione che in proprietà, applicando l'aliquota di ammortamento al 3%, secondo le indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (D.D. MIUR 1055 del 30.05.2019), in ragione della considerazione della natura dei beni in esame e del calcolo della vita utile, in adesione ai criteri indicati dai principi OIC. Il dettato normativo introdotto con il D.I. n. 925/2015 impone di iscrivere le quote di ammortamento anche nel budget autorizzatorio.

Dalla nota illustrativa si evince che la previsione 2021 di € 11.431.000,00 deriva, per una quota rilevante dall'ammortamento degli immobili (di cui € 7.699.559,94 per l'ammortamento degli immobili di proprietà e € 654.000,00 per l'ammortamento degli immobili in concessione), per € 1.180.526,10 è relativo alle quote di ammortamento previste per gli impianti e le attrezzature mentre € 1.219.582,77 sono le quote di ammortamento dell'hardware allocato nella voce "Ammortamenti immobilizzazioni materiali".

Le quote sono state calcolate tenendo conto del costo storico e dei riflessi del Budget degli Investimenti sull'ammortamento dei beni mobili e immobili nel 2021.

#### **Oneri diversi di gestione B-XII)**

L'onere in previsione 2021 di € 1.578.000,00 diminuisce di € 322.000,00 rispetto al dato previsionale 2020 (€ 1.900.000,00).

Si segnala l'importo stanziato per il pagamento delle restituzioni al Bilancio dello Stato per € 670.804,47 che rispetto al dato 2020 di € 633.850,00 incrementa per € 36.754,43 a seguito delle disposizioni introdotte dalla L. 160 del 27.12.2019 recepite nella Circolare MEF n. 9 del 21.04.2020 che illustra le sopravvenute modifiche normative in termini di contenimento della spesa. La previsione 2021 tiene conto, oltre al versamento di € 367.544,37, della nuova maggiorazione del 10% e dei versamenti, in base alle precedenti disposizioni normative, per i quali non si prevedono maggiorazioni per € 266.305,67.

#### **C) Proventi e oneri finanziari**

##### **Oneri finanziari C-I)**

La previsione degli oneri finanziari di € 2.321.000,00 è nella gran parte relativa alla quota interessi sui mutui in corso, pari a € 2.150.033,28, cui corrisponde una quota capitale di €

9.072.067,62, con spesa complessiva a copertura delle rate di ammortamento dei mutui di € 11.222.100,90.

Il budget economico annuale espone un risultato presunto in pareggio a garanzia, oltre dell'equilibrio economico, anche di quello finanziario e patrimoniale, come richiesto dall'art. 2 del D.I. n. 19/2014. Il differenziale tra proventi e oneri finanziari risulta negativo per effetto della valorizzazione dei costi per interessi passivi sui mutui, mentre i costi per imposte sul reddito di esercizio registrano un dato pari a € 7.220.000,00. Non sono stati previsti oneri o proventi afferenti alla gestione straordinaria, nonché rivalutazioni e/o svalutazioni di attività finanziarie.

Agli oneri finanziari è collegato l'**indicatore di indebitamento ex art. 6, co. 6 del D.lgs. n. 49/2012 e del successivo DPCM 31 dicembre 2014**, che per gli Atenei viene calcolato nel **limite del 15%** fra ammortamento annuo mutui a carico del bilancio e contribuzione studentesca al netto di spese di personale e oneri per affitti passivi.

Come già specificato, quello di Ateneo previsto per il 2021 è pari all'8,89%, da verificare sulla base dell'evoluzione della gestione e in sede di bilancio di esercizio.

Nella seguente tabella viene poi rappresentato l'**indicatore di sintesi della sostenibilità economico finanziaria** che tiene conto delle spese di personale e delle spese per indebitamento:

INDICATORE SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA	STANZIAMENTO 2021	STANZIAMENTO 2020
FFO (A)	134.659.923,63	123.814.492,08
Programmazione triennale (B)	-	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	30.834.000,00	30.785.000,00
Fitti passivi a carico Ateneo (D)	-	1.039.900,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>165.493.923,63</b>	<b>153.559.592,08</b>
Spese per il personale a carico Ateneo (F)	113.088.180,83	108.194.051,25
Ammortamento mutui (G= capitale + interessi)	4.658.176,58	4.658.176,58
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>117.746.357,41</b>	<b>112.852.227,83</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,15</b>	<b>1,12</b>

Il Collegio prende atto che tale indicatore continua a registrare un valore positivo (2021 = 1,15 - 2020 = 1,12%) a conferma e garanzia dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario.

Le condizioni di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario ex art 2 del D.I. n. 19/2014 che la gestione dell'Ateneo deve perseguire e mantenere nel tempo sono garantite dal Budget Economico a pareggio e dalle disponibilità libere del Patrimonio Netto; l'andamento della gestione economica non ha mai reso necessario l'utilizzo di quelle finanziarie.

Dall'analisi dei dati del bilancio di previsione 2021 non emergono elementi di criticità per effetto della presenza degli indicatori che risultano tutti positivi, della disponibilità di una cassa consistente, degli utili di esercizi pregressi e di riserve da finanziaria in grado di supportare il Budget Economico e il Budget degli Investimenti con i relativi impieghi, come si evince anche dalla tabella riepilogativa del PN presente nella sezione dedicata all'utilizzo di riserve da

contabilità finanziaria in nota illustrativa.

### **Budget degli investimenti per l'anno 2020**

Lo schema di Budget degli Investimenti come previsto dal D.I. n. 925/2015, per la parte relativa agli impieghi (investimenti), viene strutturato coerentemente alla sezione corrispondente dello schema di Stato Patrimoniale, di cui all'allegato 1 del D.I. n. 19/2014, al fine di garantire la perfetta comparabilità del bilancio preventivo (per la parte investimenti) con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio come previsto dall'art. 2 D.I. 19/2014. La struttura così definita prevede l'indicazione delle fonti di copertura, finanziarie e/o patrimoniali liquide, per ciascun investimento previsto.

Inoltre il Budget degli Investimenti 2021 è stato compilato tenendo conto di quanto previsto dall'art. 21 del D.Lgs. n. 50/2016, in coerenza con il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e con il programma triennale dei lavori pubblici dell'Ateneo.

Di seguito si riporta il prospetto di budget degli investimenti annuale autorizzatorio, redatto sulla base e in conformità all'allegato 2 del D.I. 19/2014.

<b>BUDGET DEGLI INVESTIMENTI</b>		IMPORTO INVESTIMENTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
			importo	importo	importo
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.875.000,00</b>	-	-	<b>3.875.000,00</b>
1)	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-
2)	Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-
4)	Immobilizzazioni in corso e acconti	3.875.000,00	-	-	3.875.000,00
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>43.421.000,00</b>	-	<b>13.357.000,00</b>	<b>30.064.000,00</b>
1)	Terreni e fabbricati	22.127.000,00	-	-	22.127.000,00
2)	Impianti e attrezzature	791.000,00	-	-	791.000,00
3)	Attrezzature scientifiche	712.000,00	-	-	712.000,00
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-
5)	Mobili e arredi	580.000,00	-	-	580.000,00
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	17.357.000,00	-	13.357.000,00	4.000.000,00
7)	Altre immobilizzazioni materiali	1.854.000,00	-	-	1.854.000,00
<b>III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-	-	-
	<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>47.296.000,00</b>	-	<b>13.357.000,00</b>	<b>33.939.000,00</b>

I dati rilevabili dal prospetto sono commentati esaustivamente nella nota illustrativa, con particolare riferimento alle principali finalità e caratteristiche degli investimenti programmati, nonché alle relative fonti di copertura.

Per quanto riguarda il budget degli investimenti anno 2021, si rileva che l'Ateneo, nel corso del prossimo esercizio, prevede di effettuare investimenti per € 47.296.000,00 per acquisizioni di beni immateriali (€ 3.875.000,00) e materiali (€ 43.421.000,00).

La parte di maggiore rilevanza riguarda gli interventi collegati al patrimonio edilizio per € 39.345.659,05 comprensivi della manutenzione straordinaria quantificata in € 2.540.552,70. La maggioranza delle fonti di finanziamento a copertura degli impieghi, per € 33.939.000,00, è data da risorse proprie costituite da riserve di patrimonio netto disponibili e per € 13.357.000,00 da mutui con Cassa DDPP SpA.

Nel prospetto che segue sono evidenziati in dettaglio gli interventi del Piano Edilizio di Ateneo citato, come rappresentati nel Budget degli Investimenti:

INTERVENTI	IMPORTO IN €	CONTO
REALIZZAZIONE SEDE NUOVO RETTORATO - VIA OSTIENSE 133 b	18.114.441,05	Immobilizzazioni materiali - Terreni e fabbricati
RISTRUTTURAZIONE VASCA NAVALE II	13.356.218,00	Immobilizzazioni materiali - Immobilizzazioni in corso e acconti
MURIALDO TORRI	4.000.000,00	Immobilizzazioni materiali - Immobilizzazioni in corso e acconti
EX TOMMASEOI VIA OSTIENSE 139	600.000,00	Immobilizzazioni immateriali - Immobilizzazioni in corso e acconti
NUOVO POLO OSTIA	575.000,00	Immobilizzazioni immateriali - Immobilizzazioni in corso e acconti
MATTATOIO PADIGLIONI 14, 15B, 15C, 16, 24 e 25	1.500.000,00	Immobilizzazioni immateriali - Immobilizzazioni in corso e acconti
PIAZZA DELLA REPUBBLICA	500.000,00	Immobilizzazioni immateriali - Immobilizzazioni in corso e acconti
STADIO BERRA	700.000,00	Immobilizzazioni immateriali - Immobilizzazioni in corso e acconti
<b>TOTALE</b>	<b>39.345.659,05</b>	

L'impegno nel 2021, significativo già negli esercizi precedenti, che come detto ammonta a € 43.421.000,00, deve essere valutato anche alla luce del dato del triennio dove gli impieghi e le fonti si amplificano notevolmente raggiungendo il valore complessivo di € 79.671.000,00 di cui € 24.500.000,00 coperti da risorse di indebitamento oneroso (con incasso già avvenuto e quindi fra le liquidità) e € 55.171.000,00 coperti da risorse proprie.

L'incisiva politica d'investimenti messa in atto dall'Ateneo deve essere prudenzialmente oggetto di continuo monitoraggio e verifica sotto il profilo dell'effettività delle risorse, dal punto di vista della liquidità delle stesse e dell'evoluzione della gestione corrente, considerato che, in prospettiva, nuove esigenze di disponibilità finanziarie, per la copertura degli oneri di gestione del rinnovato patrimonio immobiliare, potrebbero costituire un peso significativo in relazione alla capacità di autofinanziamento dell'ateneo ed alla normale gestione finanziaria.

Pertanto il Collegio raccomanda di attuare un sistematico controllo dell'evoluzione del quadro pluriennale degli investimenti dell'Ateneo che dovrà essere misurato alla luce del verificarsi di tutte le condizioni di equilibrio economico, patrimoniale e della disponibilità finanziaria effettive.

### **BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENE0 IN CONTABILITA' FINANZIARIA SECONDO LA CODIFICA SIOPE – ESERCIZIO 2021**

Il documento, redatto secondo lo schema allegato 2 al D.I. MIUR – MEF n. 19/2014 *Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università* e in conformità all'art. 7 dello stesso Decreto, dopo le modifiche introdotte dal D.I. n. 394/2017 ed in relazione al criterio di cassa e alla codifica SIOPE, soddisfa le esigenze di consolidamento e monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche stabilito dall'art. 1, co. 2, Legge 196/2009.

Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al bilancio unico d'ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

L'Ateneo provvede con la predisposizione del Bilancio Unico di previsione di Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica Siope – esercizio 2021, documento non autorizzatorio con la riclassificazione della spesa per missioni e programmi, redatto in termini di cassa conformemente a quanto previsto dal D.I. n. 394/2017

### BILANCIO UNICO DI PREVISIONE TRIENNALE 2021 - 2023

Il Bilancio Unico di Ateneo di Previsione Triennale è strutturato, sia per la parte economica che per quella relativa agli investimenti, in esatta coerenza con lo schema di Conto Economico e con la sezione corrispondente dello schema di Stato Patrimoniale, di cui all'allegato 1 del D.I. n. 19/2014, tenendo conto delle modifiche apportate dal D.I. 394/2017, al fine di garantire la comparabilità del bilancio preventivo con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio.

Il bilancio unico di previsione triennale 2021 – 2023, che risulta redatto sulla base degli schemi di cui agli allegati 1 e 2 al D.I. n. 925/2015, è costituito da budget economico triennale e da budget degli investimenti triennale e da relativo commento in apposita sezione della nota illustrativa, per dare trasparente dimostrazione del rispetto dei principi contabili e dei postulati di bilancio, nonché dell'equilibrio del bilancio.

Di seguito si riporta sintesi del prospetto di **budget economico triennale 2021 – 2023** non autorizzatorio, redatto dall'Ateneo sulla base e in conformità all'allegato 1 del Decreto citato.

	PREVISIONE 2021	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>187.621.000,00</b>	<b>188.236.000,00</b>	<b>187.879.000,00</b>
<b>I PROVENTI PROPRI</b>	<b>32.600.000,00</b>	<b>33.520.000,00</b>	<b>34.520.000,00</b>
1) Proventi per la didattica	31.134.000,00	32.000.000,00	33.000.000,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	954.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	512.000,00	520.000,00	520.000,00
<b>II CONTRIBUTI</b>	<b>152.156.000,00</b>	<b>151.279.000,00</b>	<b>149.971.000,00</b>
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	147.069.000,00	146.708.000,00	145.400.000,00
a) Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario (esclusi ADP)	136.657.477,82	138.308.000,00	138.500.000,00
b) Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario quota ADP	10.019.522,18	8.000.000,00	6.500.000,00
c) Altri contributi da MIUR e Amministrazioni centrali	392.000,00	400.000,00	400.000,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	121.000,00	121.000,00	121.000,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.358.000,00	2.350.000,00	2.350.000,00
5) Contributi da Università	27.000,00	-	-
6) Contributi da altri (pubblici)	2.492.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
7) Contributi da altri (privati)	89.000,00	100.000,00	100.000,00
<b>III PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>2.865.000,00</b>	<b>3.437.000,00</b>	<b>3.388.000,00</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti da contabilità finanziaria	2.032.000,00	2.437.000,00	2.388.000,00
2) Altri proventi e poste correttive	833.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
<b>VI VARIAZIONI RIMANENZE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>187.621.000,00</b>	<b>188.236.000,00</b>	<b>187.879.000,00</b>



	PREVISIONE 2021	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	<b>178.080.000,00</b>	<b>179.086.000,00</b>	<b>178.979.000,00</b>
<b>VIII COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>113.501.000,00</b>	<b>117.536.000,00</b>	<b>119.729.000,00</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	83.049.000,00	86.490.000,00	88.560.000,00
a) Docenti/ricercatori	77.505.000,00	82.800.000,00	85.000.000,00
b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	3.710.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
c) Docenti a contratto	918.000,00	800.000,00	700.000,00
d) Esperti linguistici	916.000,00	890.000,00	860.000,00
e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	-	-	-
2) Costi del personale dirigente e tecnico - amministrativo	30.452.000,00	31.046.000,00	31.169.000,00
<b>IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>51.570.000,00</b>	<b>48.650.000,00</b>	<b>46.350.000,00</b>
1) Costo per sostegno agli studenti	17.430.000,00	17.000.000,00	16.200.000,00
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	87.000,00	-	-
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.108.000,00	800.000,00	500.000,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.566.000,00	1.500.000,00	1.400.000,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	26.509.000,00	25.500.000,00	24.500.000,00
9) Acquisto altri materiali	570.000,00	500.000,00	400.000,00
10) Variazioni delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.063.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00
12) Altri costi	3.237.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
a) Quote associative	830.216,00	600.000,00	600.000,00
b) Commissioni di concorso personale esterno	200.000,00	200.000,00	200.000,00
c) Altri costi istituzionali	706.784,00	-	-
d) Costi organi di Ateneo	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
<b>X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>11.431.000,00</b>	<b>11.400.000,00</b>	<b>11.400.000,00</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	700.000,00	700.000,00	700.000,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.731.000,00	10.700.000,00	10.700.000,00
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>XI ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.578.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>178.080.000,00</b>	<b>179.086.000,00</b>	<b>178.979.000,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>9.541.000,00</b>	<b>9.150.000,00</b>	<b>8.900.000,00</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 2.321.000,00</b>	<b>- 1.850.000,00</b>	<b>- 1.500.000,00</b>
1) PROVENTI FINANZIARI	-	-	-
2) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	2.321.000,00	1.850.000,00	1.500.000,00
3) UTILI E PERDITE SU CAMBI	-	-	-
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1) Proventi	-	-	-
2) Oneri	-	-	-
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTE, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>7.220.000,00</b>	<b>7.300.000,00</b>	<b>7.400.000,00</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DA CONTABILITA' ECONOMICO - PATRIMONIALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

In merito alle previsioni relative al triennio si rimanda alle informazioni dell'Ateneo contenute nella parte relativa della nota illustrativa, dal momento che le considerazioni del collegio sono riportate nei paragrafi che precedono in riferimento all'annualità 2020 e che le previsioni delle annualità successive non avendo carattere autorizzatorio sono destinate ad una revisione specifica all'atto della formazione del relativo budget annuale.

Di seguito si riporta il prospetto di **Budget degli investimenti triennale 2021 – 2023** non autorizzatorio, redatto dall'Ateneo sulla base e in conformità all'allegato 2 del Decreto citato.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI		2021	2022	2023	I) CONTRIBUTI DATERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
		IMPORTO INVESTIMENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	IMPORTO INVESTIMENTO	importo	importo	importo
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.875.000,00</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>5.700.000,00</b>	-	-	<b>12.775.000,00</b>
1)	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-
2)	Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-	-
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-
4)	Immobilizzazioni in corso e acconti	3.875.000,00	3.200.000,00	5.700.000,00	-	-	12.775.000,00
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>43.421.000,00</b>	<b>22.200.000,00</b>	<b>14.050.000,00</b>	-	<b>24.500.000,00</b>	<b>55.171.000,00</b>
1)	Terreni e fabbricati	22.127.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	-	-	30.127.000,00
2)	Impianti e attrezzature	791.000,00	250.000,00	250.000,00	-	-	1.291.000,00
3)	Attrezzature scientifiche	712.000,00	-	-	-	-	712.000,00
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-	-	-
5)	Mobili e arredi	580.000,00	200.000,00	200.000,00	-	-	980.000,00
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	17.357.000,00	16.950.000,00	8.800.000,00	-	24.500.000,00	18.607.000,00
7)	Altre immobilizzazioni materiali	1.854.000,00	800.000,00	800.000,00	-	-	3.454.000,00
<b>III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>		<b>47.296.000,00</b>	<b>25.400.000,00</b>	<b>19.750.000,00</b>	-	<b>24.500.000,00</b>	<b>67.946.000,00</b>

In proposito, dal momento che la parte di maggiore rilevanza dell'intervento è da ricondurre al patrimonio edilizio e che l'avvio di tali attività comporta la programmazione pluriennale, sia sotto il profilo strettamente operativo, sia sotto il profilo della sostenibilità dal punto di vista dei limiti normativi, si rimanda alle considerazioni svolte nel paragrafo relativo al budget degli investimenti relativo al 2021.

## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE E PARERE AL BILANCIO

Tutto ciò esposto e rappresentato, prima di rimettere il parere sul documento, in osservanza alle prescrizioni di legge, si sviluppano le seguenti considerazioni conclusive.

L'esame del bilancio preventivo ha consentito di rilevare che, per quanto di applicabilità al documento, la proposta è stata formulata nella ricerca del rispetto dei principi e postulati di bilancio di cui all'art. 2, comma 1 del D.I. n. 19/2014.

Si prende atto di quanto dichiarato in nota illustrativa in merito all'applicazione del principio della prudenza nella quantificazione delle previsioni, nonché del rispetto dell'equilibrio di bilancio economico finanziario e patrimoniale come richiesto dal principio contenuto nell'art. 2, comma 1 del D.I. n. 19/2014.

In riferimento al principio “*Principio dell’equilibrio del bilancio*”, si osserva che il budget economico e degli investimenti dell’ateneo deve perseguire il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

Per quanto riguarda le risultanze del bilancio preventivo 2021 dell’Università degli Studi di Roma Tre, tenuto conto del risultato economico in pareggio e delle poste presenti nel budget economico 2021, l’equilibrio economico richiesto appare rispettato tenuto conto di tutte le considerazioni espresse e di prospettiva.

Allo stesso modo si ritiene che, sulla base di quanto espresso nella nota illustrativa, sia rispettato anche il richiesto equilibrio patrimoniale e finanziario in una ottica di dati storici e di previsione. Tutti questi fattori combinati insieme dovrebbero, sulla base delle proiezioni dell’Ateneo, consentire di dare copertura al fabbisogno finanziario oltre che a quello economico.

Il Collegio prende atto con favore che l’Ateneo sta mettendo in atto una serie di misure di intervento e di contenimento dei costi affinché la stabilità del bilancio sia prudentemente garantita anche per il futuro, con l’obiettivo di mantenere il pareggio di bilancio e l’equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, senza dover ricorrere all’utilizzo delle riserve di contabilità finanziaria o altre poste patrimoniali, salvo quelle eventualmente necessarie per la programmazione degli investimenti in una logica di effettiva compatibilità.

In riferimento al preventivo triennale 2021 – 2023 dell’Ateneo si raccomanda di monitorare costantemente la tenuta ed il conseguente equilibrio patrimoniale e finanziario rispetto allo sviluppo e all’attuazione del piano degli investimenti già avviato al fine di prevenire eventuali ricadute economiche soprattutto in termini di crescita di oneri sulla gestione corrente che dovrà trovare copertura nella programmazione economica e finanziaria dell’Ateneo negli anni successivi.

Parimenti, il Collegio prende atto delle politiche espansive del personale raccomanda una necessaria attenta valutazione e monitoraggio dell’effettiva tenuta della programmazione economica nel triennio.

Il bilancio unico d’ateneo di previsione 2021, come stabilito dall’art. 5, co. 3 del D.lgs. 18/2012, deve essere strutturato in coerenza con l’articolazione organizzativa in centri di responsabilità, riferibili sia alle funzioni di didattica che di ricerca, dotati di autonomia gestionale e amministrativa, ai quali è attribuito un budget economico e degli investimenti autorizzatorio.

Dal documento prodotto e dalla nota illustrativa emerge che tale impostazione, seppur avviata non ha trovato piena attuazione, pertanto si suggerisce di proseguire nel percorso intrapreso al fine di giungere entro un ragionevole lasso di tempo a completamento.

Deve essere oggetto di una specifica considerazione l’impatto economico determinato dalla presenza delle fondazioni che comporta un onere a carico del budget economico dell’esercizio 2021 anche se ridotto rispetto agli esercizi precedenti. Il Collegio richiama le considerazioni, valutazioni, raccomandazioni e specifiche osservazioni riportate nelle precedenti relazioni ai bilanci dell’Università Roma Tre, nonché quanto formulato nei propri verbali afferenti deliberazioni del Consiglio di Amministrazione riguardanti le Fondazioni dell’Ateneo.

L'assenza di accantonamenti per rischi ed oneri fa ritenere al Collegio che le previsioni dei ricavi indicate nel budget 2021 siano state considerate dall'Ateneo pienamente esigibili. Sul punto, comunque il Collegio raccomanda di intervenire prontamente, laddove se ne riscontrasse la necessità nel corso dell'esercizio, introducendo in bilancio poste aggiuntive a titolo di accantonamenti attraverso opportuni provvedimenti di variazione.

In merito al rispetto delle norme sul contenimento della spesa che interessano varie voci del conto economico, il Collegio prende atto del rispetto da parte dell'ente, delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa e raccomanda la verifica delle previsioni nel corso dell'esercizio sulla base delle disposizioni che interverranno sulla materia. Il Collegio tiene conto dei seguenti aspetti. La L. n. 160 del 27/12/2019 agli artt. 590-602 ha riconfigurato le disposizioni sui limiti di spesa. A questa legge sono seguite le circolari MEF n. 9 del 21/04/2020 e n. 26 del 14/12/2020. Le norme citate rimandavano ad una circolare applicativa da redigere da parte del Ministero vigilante per le istituzioni universitarie. Si ritiene pertanto che al momento non è possibile attuare la verifica dell'applicazione della disposizione nell'ambito del Bilancio unico di previsione 2021. Quando verranno effettivamente chiarite le modalità applicative della norma in esame, l'Ateneo effettuerà le dovute verifiche e provvederà ad adeguare le previsioni, ove se ne ravvisasse la necessità, attraverso variazioni di bilancio.

Il Collegio, sulla base delle funzioni previste dall'art. 16 dello statuto, delle previsioni dell'art. 42 del regolamento di amministrazione, finanza e contabilità vigente e tenuto conto della riconducibilità dell'ente, in quanto pubblica amministrazione, ai sensi dell'art. 1, co. 2 del D.lgs. n. 165/2001, tenuta all'osservanza della disciplina in materia di armonizzazione contabile di cui alla Legge n. 196/2009, nella veste di Amministrazione pubblica in regime di contabilità civilistica di cui agli artt. 13, 17 e seguenti del D.lgs. n. 91/2011 e relative norme di attuazione, nonché in particolare in riferimento alle prescrizioni del D.lgs. n. 123/2011, è tenuto:

- al controllo di regolarità amministrativa e contabile sugli atti adottati dagli enti ed organismi pubblici (art. 3, comma 7);
- alla vigilanza dell'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nonché al monitoraggio della spesa pubblica (art. 20, comma 1);
- alla realizzazione delle attività previste nell'art. 20, comma 2 del D.lgs. 123/2011, ivi compreso verificare l'osservanza delle norme che presiedono la formazione e l'impostazione del bilancio preventivo ed esprimere il parere in ordine all'approvazione del bilancio preventivo da parte degli organi a ciò deputati - art. 20, co 2, lett. e) ed f).

In relazione alle previsioni dell'art. 20, comma 3 del D.lgs. 123/2011, il collegio è tenuto alla predisposizione di apposita relazione sul bilancio preventivo, da allegare al medesimo, contenente il relativo parere.

Il Collegio tenuto conto di tutto quanto in precedenza esposto e in adesione alle prescrizioni dell'art. 20, comma 2 del D.lgs.123/2011:

- verificata l'attendibilità delle valutazioni di bilancio nella fase preventiva, la correttezza dei dati economici e patrimoniali della proiezione e la chiarezza dei dati presentati nei prospetti di bilancio preventivo e nei relativi allegati;

- effettuate le analisi necessarie e acquisite le informazioni illustrate nella presente in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio, tenuto conto delle raccomandazioni espresse;
- verificata l'osservanza delle norme che presidono la formazione e l'impostazione del bilancio preventivo;
- nel raccomandare una gestione improntata ai criteri di efficienza, efficacia ed economicità, nonché la puntuale applicazione delle disposizioni di legge sugli obblighi di trasparenza e di pubblicità, sul rispetto della concorrenza, sulla tempistica nel pagamento dei debiti della PA, nonché in ordine alla corretta applicazione della normativa anticorruzione, in linea con la proposta di bilancio preventivo;
- nel richiamare tutte le altre considerazioni, valutazioni e raccomandazioni riportate nella presente relazione, ritiene di poter esprimere il proprio **parere favorevole** in merito alla formazione e all'impostazione del **Bilancio unico d'ateneo di previsione annuale per l'esercizio 2021** e del **Bilancio unico d'ateneo di previsione triennale 2021 - 2023**.

\*\*\*

La presente relazione costituisce un allegato del verbale n. 20 della seduta telematica del 21 dicembre 2020, viene redatta in data odierna e firmata digitalmente dalla Dott.ssa Francesca Di Giorgio (Segreteria Collegio dei Revisori).

### **IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Avv. Vincenzo NUNZIATA – Presidente

Dott. Giovanni LOGOTETO – Componente effettivo MEF

Dott. Nando MINNELLA – Componente effettivo MIUR

*Firme autografe sostituite a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 39/1993  
Originale del presente verbale conservato agli atti della Segreteria del Collegio dei Revisori*