

COSTI CONTABILIZZATI DEI SERVIZI 2018

Ai fini del rispetto delle disposizioni previste all'articolo 32, comma 2, lett. a) del D.Lgs. 33 del 14/03/2012, sono pubblicati i costi contabilizzati dei servizi, come riportati nella tabella seguente.

| Servizi | Costo del personale | Ripartizione costi generali | Totale costo del servizio |
|---|----------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Servizi agli studenti | 2.856.766,18 | 3.106.684,66 | 5.963.450,84 |
| Servizi amministrativi | 3.403.972,05 | 3.701.761,75 | 7.105.733,80 |
| Servizi bibliotecari | 2.556.799,98 | 3.147.654,24 | 5.704.454,22 |
| Servizi di approvvigionamento | 787.681,12 | 856.589,83 | 1.644.270,95 |
| Servizi di gestione del patrimonio | 1.196.050,91 | 1.300.685,04 | 2.496.735,95 |
| Servizi di gestione delle risorse umane | 1.712.044,56 | 1.861.819,36 | 3.573.863,92 |
| Servizi di supporto agli organi | 389.097,35 | 423.136,75 | 812.234,10 |
| Servizi di supporto alla didattica | 7.128.486,36 | 6.023.690,98 | 13.152.177,34 |
| Servizi di supporto alla ricerca | 5.890.368,85 | 7.264.249,90 | 13.154.618,75 |
| Servizi finanziari | 936.370,40 | 1.018.286,89 | 1.954.657,29 |
| Servizi tecnici informatici e delle telecomunicazioni | 1.300.541,98 | 1.414.317,30 | 2.714.859,28 |
| Totale complessivo | 28.158.179,74 | 30.118.876,69 | 58.277.056,43 |

La contabilizzazione dei costi è basata sull'imputazione diretta dei costi del personale tecnico, amministrativo e bibliotecario, in considerazione dei servizi svolti dagli uffici di afferenza. Il costo del personale è stato integrato con l'imputazione indiretta dei costi comuni, con particolare riferimento ai costi per la gestione degli spazi, ai costi per le utenze e i fitti e agli altri costi comuni necessari per il funzionamento delle strutture.

L'imputazione dei costi ai servizi è stata ottenuta in base alle risultanze della contabilità analitica di Ateneo. L'Ateneo investe da tempo nello sviluppo della contabilità analitica e del controllo di gestione, con attività di studio e sperimentazione implementate ancora prima dell'entrata in vigore della L. 240/2010 e del conseguente obbligo di introduzione del sistema di contabilità economico patrimoniale. Il modello di contabilità analitica e controllo di gestione sviluppato dall'Ateneo consente un monitoraggio puntuale dei costi speciali e comuni per centro di costo. Per i costi comuni sono stati definiti idonei parametri per l'imputazione indiretta, differenziati secondo le caratteristiche delle nature di costo e individuati nell'ottica di determinare elementi quantitativi il più possibile vicini alla relazione

funzionale esistente tra il costo e l'oggetto di analisi e in grado quindi di rappresentare una buona approssimazione del costo effettivamente sostenuto per ciascun centro di costo. Il modello di controllo di gestione si avvale di un sistema informatico di contabilità analitica per centro di costo che consente elaborazioni automatiche e analisi su diversi livelli, configurato in modo da poter ottenere reportistica sia su centri di costo finali che intermedi nonché analisi sulla natura dei costi e sulla loro destinazione.