

# **BILANCIO UNICO DI ATENEIO - ANNO 2013**

**APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
NELLA SEDUTA DEL 23 SETTEMBRE 2014**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2013

Nel presentare gli atti rilevanti della gestione nel 2013, è importante anzitutto sottolineare che il 2013 ha fatto registrare a Roma Tre una svolta epocale, in quanto praticamente tutti i settori, dalla didattica, alla ricerca, all'amministrazione, sono stati materia di significativa revisione e innovazione.

Si ricorda anzitutto la riorganizzazione dei dipartimenti che sono stati oggetto, non di un semplicistico accorpamento di vecchie strutture in nuove realtà, ma che hanno visto nascere entità diverse nell'origine, nell'organizzazione, nella concezione gestionale e nei compiti istituzionali. Questo ha comportato per tutti, docenti e personale tab, un grande impegno di riadattamento, di studio, di elaborazione delle procedure e della gestione che è stato particolarmente complesso.

Sono state riviste, alla luce della riforma della L. 240/2010, le norme che regolano la vita dell'Ateneo e che nel 2013 hanno trovato le loro prime applicazioni poi proseguite nel 2014 con l'abolizione delle Facoltà a favore dei dipartimenti e delle scuole.

E' stato inoltre interamente rivisto il sistema contabile, con il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale e al bilancio unico. Si è trattato anche in questo caso di un impegno considerevole se si pensa che tutto il personale coinvolto è stato oggetto di specifica formazione; si è provveduto a rielaborare procedure che erano ormai consolidate al fine di rendere possibile la gestione e l'elaborazione di un Bilancio Unico di Ateneo; è stato infine necessario ricostruire un pregresso ventennale al fine di predisporre lo Stato Patrimoniale iniziale.

L'Università di Roma Tre si era prefissato in effetti un obiettivo ambizioso: attuare la riforma e dare all'Ateneo la possibilità di avere nuovi strumenti di gestione, di analisi, di approfondimento delle questioni che le diverse contingenze pongono all'attenzione della governance come degli stakeholder.

Da questo punto di vista va detto che il percorso è stato certamente faticoso, non per la classica resistenza alle innovazioni: Roma Tre da questo punto di vista si è rivelata, come già in passato, estremamente flessibile nella sua componente "risorse umane"; quanto per l'oggettiva difficoltà dettata dall'aspetto quantitativo delle questioni da affrontare e rielaborare. Ciononostante i risultati appaiono pienamente soddisfacenti.

Infatti nel 2013: è stato emanato il Regolamento Generale di Ateneo; è stato elaborato ed inviato al MIUR il nuovo regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, emanato poi nel 2014; è stato aggiornato il Regolamento didattico di Ateneo; sono nati il 1/01/2013 i nuovi dipartimenti che hanno potuto lavorare in piena autonomia ma con una migliorata sinergia con l'Amministrazione, per quanto attiene sia l'aspetto contabile che gestionale.

Per quanto riguarda il Bilancio Unico di Ateneo al 31/12/2013 va sottolineato anzitutto che per la prima volta l'Università ha a disposizione un documento che rappresenta in modo veritiero la consistenza patrimoniale di Roma Tre.

Su tutto ci si limita ad evidenziare un aspetto esemplificativo: è noto che l'Ateneo, data la recente costituzione, ha acquistato o ristrutturato gran parte del suo patrimonio; finalmente la consistenza immobiliare di Roma Tre è posta in evidenza con il dovuto rilievo e significato.

Va inoltre sottolineato come il Conto Economico dell'esercizio 2013 presenti un utile d'esercizio. Tale utile, quantificato in € 1.635.257,61, è particolarmente significativo: esso infatti è determinato dalla differenza tra ricavi e costi e ci dice che l'Ateneo ha agito con la dovuta prudenza in quanto i costi non hanno superato i ricavi, ma anche che le risorse a disposizione sono state quasi interamente utilizzate, denotando un'ottima capacità di spesa di Roma Tre.

Va rilevato anche che per la prima volta, in conseguenza all'introduzione della contabilità economico patrimoniale sono stati quantificati i costi relativi agli ammortamenti dei beni mobili e immobili, che sono andati ad alimentare il fondo di ammortamento nel passivo dello Stato Patrimoniale.

Tutto il lavoro sinteticamente descritto ha avuto come obiettivo, non solo l'ottemperamento delle norme presenti o in via di attuazione, ma anche e soprattutto quello di garantire una base di dati in grado di supportare le scelte gestionali e strategiche dell'Ateneo. Tutte le componenti dell'università e gli stakeholder devono potersi avvalere di strumenti affidabili per valutare lo stato di salute dell'Ateneo e la sua effettiva capacità di sviluppare e portare avanti i programmi che si è proposto.

Il lavoro sin qui svolto a livello di organizzazione, la capacità di reperire ed impiegare le risorse, i risultati del Bilancio 2013 ci dicono che la strada intrapresa è senz'altro quella giusta.

Occorrerà per il futuro un lavoro di rielaborazione ed analisi dei dati di bilancio come di quelli che originano dalle varie realtà dell'Università, affinché si possa far fronte alle sfide che i prossimi anni ci proporranno. E' infatti importantissimo avere gli strumenti necessari e giusti in relazione agli obiettivi che ci si propone di portare avanti. E' noto infatti che Roma Tre ha in programma numerose ed impegnative iniziative soprattutto per il completamento del piano edilizio di Ateneo, con particolare riferimento all'area della Vasca Navale, all'area del Mattatoio e all'area dei Mercati generali per la quale saranno necessarie innanzitutto risorse umane e professionali non indifferenti.

In conclusione ciò che preme sottolineare è che ancora una volta le scelte organizzative volte al rinnovamento e all'innovazione si sono rivelate lungimiranti. Ora si tratta di rendere stabile e consolidato quanto sin qui portato avanti nella nuova direzione e di trarne quanto di più utile e concreto sia possibile.

## BILANCIO AL 31/12/2013

### STATO PATRIMONIALE

Codice	Descrizione	Saldo
<b>G.A.01</b>	<b>ATTIVO</b>	<b>656.820.068,66</b>
<b>G.A.01.01</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>421.176.746,62</b>
<b>G.A.01.01.01</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>87.116.406,66</b>
G.A.01.01.01.03	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	123.575,04
G.A.01.01.01.05	Altre immobilizzazioni immateriali	86.992.831,62
<b>G.A.01.01.02</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>330.256.653,12</b>
G.A.01.01.02.01	Terreni e fabbricati	249.066.032,08
G.A.01.01.02.02	Impianti e attrezzature	6.601.696,66
G.A.01.01.02.03	Attrezzature scientifiche	17.142.531,06
G.A.01.01.02.04	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	19.100.305,54
G.A.01.01.02.05	Mobili e arredi	34.300.489,47
G.A.01.01.02.07	Hardware e altre immobilizzazioni materiali	4.045.598,31
<b>G.A.01.01.03</b>	<b>Finanziarie</b>	<b>3.803.686,84</b>
G.A.01.01.03.01	Titoli e partecipazioni	3.803.686,84
<b>G.A.01.02</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>234.222.654,85</b>
<b>G.A.01.02.01</b>	<b>Rimanenze</b>	<b>72.598,83</b>
G.A.01.02.01.01	Prodotti in attesa di utilizzo	72.598,83
<b>G.A.01.02.02</b>	<b>Crediti (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>151.752.443,80</b>
G.A.01.02.02.01	Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	141.055.463,64
G.A.01.02.02.02	Crediti verso Regioni e Province Autonome	102.111,22
G.A.01.02.02.03	Crediti verso altre Amministrazioni locali	710.019,90
G.A.01.02.02.04	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	598.119,29
G.A.01.02.02.05	Crediti verso Università	245,00
G.A.01.02.02.08	Crediti verso altri (pubblici)	26.697,00
G.A.01.02.02.09	Crediti verso altri (privati)	9.242.326,88
G.A.01.02.02.10	Crediti verso il personale	17.460,87
<b>G.A.01.02.04</b>	<b>Disponibilità liquide</b>	<b>82.397.612,22</b>
G.A.01.02.04.01	Depositi bancari e postali	82.397.612,22
<b>G.A.01.03</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.420.667,19</b>
<b>G.A.01.03.01</b>	<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>1.420.667,19</b>
G.A.01.03.01.01	Ratei per progetti e ricerche in corso	350.209,50
G.A.01.03.01.02	Altri ratei e risconti attivi	1.070.457,69

<b>G.P.07</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>656.820.068,66</b>
<b>G.P.07.14</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>135.853.187,16</b>
<b>G.P.07.14.01</b>	<b>Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>52.829.618,29</b>
<i>G.P.07.14.01.01</i>	<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	<i>52.829.618,29</i>
<b>G.P.07.14.02</b>	<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>3.432.555,00</b>
<i>G.P.07.14.02.03</i>	<i>Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)</i>	<i>3.432.555,00</i>
<b>G.P.07.14.03</b>	<b>Patrimonio non vincolato</b>	<b>79.591.013,87</b>
<i>G.P.07.14.03.01</i>	<i>Risultato gestionale dell'esercizio</i>	<i>1.635.257,61</i>
<i>G.P.07.14.03.02</i>	<i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>	<i>77.955.756,26</i>
<b>G.P.07.15</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>68.407.837,21</b>
<b>G.P.07.15.01</b>	<b>Fondo per rischi e oneri</b>	<b>68.348.277,81</b>
<i>G.P.07.15.01.01</i>	<i>Fondo svalutazione crediti</i>	<i>5.954.642,57</i>
<i>G.P.07.15.01.03</i>	<i>Fondo per cause e controversie in corso</i>	<i>11.091.201,69</i>
<i>G.P.07.15.01.04</i>	<i>Fondo per altri rischi</i>	<i>51.302.433,55</i>
<b>G.P.07.15.02</b>	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>59.559,40</b>
<i>G.P.07.15.02.01</i>	<i>Altri accantonamenti</i>	<i>59.559,40</i>
<b>G.P.07.16</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>517.110,38</b>
<b>G.P.07.16.01</b>	<b>TFR</b>	<b>517.110,38</b>
<i>G.P.07.16.01.01</i>	<i>Trattamento di fine rapporto di Ateneo</i>	<i>517.110,38</i>
<b>G.P.07.17</b>	<b>DEBITI</b>	<b>122.405.852,38</b>
<b>G.P.07.17.01</b>	<b>Debiti (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>122.405.852,38</b>
<i>G.P.07.17.01.01</i>	<i>Mutui e debiti verso banche</i>	<i>118.231.157,82</i>
<i>G.P.07.17.01.02</i>	<i>Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</i>	<i>443.959,65</i>
<i>G.P.07.17.01.04</i>	<i>Debiti verso altre Amministrazioni locali</i>	<i>625,26</i>
<i>G.P.07.17.01.07</i>	<i>Debiti verso studenti</i>	<i>50.511,68</i>
<i>G.P.07.17.01.09</i>	<i>Debiti verso fornitori</i>	<i>3.171.047,49</i>
<i>G.P.07.17.01.10</i>	<i>Debiti verso dipendenti</i>	<i>276.323,80</i>
<i>G.P.07.17.01.12</i>	<i>Altri debiti</i>	<i>232.226,68</i>
<b>G.P.07.18</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>206.670.280,63</b>
<b>G.P.07.18.01</b>	<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>206.670.280,63</b>
<i>G.P.07.18.01.01</i>	<i>Risconti per progetti e ricerche in corso</i>	<i>8.739.169,18</i>
<i>G.P.07.18.01.02</i>	<i>Altri ratei e risconti passivi</i>	<i>24.396.433,67</i>
<i>G.P.07.18.01.03</i>	<i>Contributi agli investimenti</i>	<i>173.534.677,78</i>

<b>G.P.07.19</b>	<b>FONDI AMMORTAMENTO</b>	<b>122.965.800,90</b>
<b>G.P.07.19.01</b>	<b>Fondi ammortamento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>11.559.559,46</b>
<i>G.P.07.19.01.03</i>	<i>Fondi ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	<i>34.642,30</i>
<i>G.P.07.19.01.04</i>	<i>Fondi ammortamento altre immobilizzazioni immateriali</i>	<i>11.524.917,16</i>
<b>G.P.07.19.02</b>	<b>Fondi ammortamento immobilizzazioni materiali</b>	<b>111.406.241,44</b>
<i>G.P.07.19.02.01</i>	<i>Fondi ammortamento terreni e fabbricati</i>	<i>35.926.111,69</i>
<i>G.P.07.19.02.02</i>	<i>Fondi ammortamento impianti e attrezzature</i>	<i>5.066.417,54</i>
<i>G.P.07.19.02.03</i>	<i>Fondo ammortamento attrezzature scientifiche</i>	<i>16.898.054,03</i>
<i>G.P.07.19.02.04</i>	<i>Fondi ammortamento patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</i>	<i>18.655.707,50</i>
<i>G.P.07.19.02.05</i>	<i>Fondi ammortamento mobili e arredi</i>	<i>31.077.224,69</i>
<i>G.P.07.19.02.06</i>	<i>Fondi ammortamento altre immobilizzazioni materiali</i>	<i>3.782.725,99</i>

## CONTO ECONOMICO

<b>G.R</b>	<b>PROVENTI</b>	<b>195.280.334,24</b>
<b>G.R.08</b>	<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>173.818.498,12</b>
<b>G.R.08.21</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>	<b>39.500.140,90</b>
<b>G.R.08.21.01</b>	<b>Proventi per la didattica</b>	<b>34.921.014,62</b>
G.R.08.21.01.01	Contribuzione studentesca: corsi di laurea	29.790.539,53
G.R.08.21.01.02	Post lauream	2.959.345,74
G.R.08.21.01.03	Altre tasse e contributi	2.171.129,35
<b>G.R.08.21.02</b>	<b>Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>2.126.021,79</b>
G.R.08.21.02.01	Ricerche e trasferimento tecnologico da attività commerciale	2.126.021,79
<b>G.R.08.21.03</b>	<b>Ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>2.453.104,49</b>
G.R.08.21.03.01	Finanziamenti per ricerca derivanti da bandi MIUR	2.396.792,40
G.R.08.21.03.02	Finanziamenti per ricerca derivanti da bandi di istituzioni pubbliche nazionali diverse dal MIUR	56.312,09
<b>G.R.08.22</b>	<b>CONTRIBUTI</b>	<b>131.250.708,63</b>
<b>G.R.08.22.01</b>	<b>Contributi dal Miur e da altre Amministrazioni centrali</b>	<b>127.402.827,10</b>
G.R.08.22.01.01	Contributi erogati dal MIUR	118.502.437,77
G.R.08.22.01.02	AdP con il MIUR	8.817.464,53
G.R.08.22.01.03	Contributi erogati da Organi dello Stato diversi dal MIUR	82.924,80
<b>G.R.08.22.02</b>	<b>Contributi correnti da enti locali</b>	<b>212.817,01</b>
G.R.08.22.02.01	Contributi correnti da enti locali	212.817,01
<b>G.R.08.22.03</b>	<b>Contributi per ricerca da enti locali</b>	<b>107.465,88</b>
G.R.08.22.03.01	Contributi per ricerca da enti locali	107.465,88
<b>G.R.08.22.04</b>	<b>Contributi correnti da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali</b>	<b>219.727,78</b>
G.R.08.22.04.01	Contributi correnti da Unione Europea	207.151,38
G.R.08.22.04.02	Contributi correnti da Organismi Internazionali diversi dall'Unione Europea	12.576,40
<b>G.R.08.22.05</b>	<b>Contributi per ricerca da Unione Europea e da altri Organismi Internazionali</b>	<b>1.501.644,56</b>
G.R.08.22.05.01	Contributi per ricerca Unione Europea	1.374.764,81
G.R.08.22.05.02	Contributi per ricerca da Organismi Internazionali diversi dall'Unione Europea	126.879,75
<b>G.R.08.22.06</b>	<b>Altri contributi correnti (pubblici)</b>	<b>134.924,40</b>
G.R.08.22.06.01	Contributi correnti da altri (pubblici)	134.924,40
<b>G.R.08.22.07</b>	<b>Altri contributi per ricerca (pubblici)</b>	<b>848.816,17</b>
G.R.08.22.07.01	Contributi per ricerca da altri (pubblici)	848.816,17
<b>G.R.08.22.08</b>	<b>Contributi correnti da altri (privati)</b>	<b>553.957,19</b>

G.R.08.22.08.01	Contributi correnti da altri (privati)	553.957,19
<b>G.R.08.22.09</b>	<b>Contributi per ricerca da altri (privati)</b>	<b>268.528,54</b>
G.R.08.22.09.01	Contributi per ricerca da altri (privati)	268.528,54
<b>G.R.08.25</b>	<b>ALTRI PROVENTI</b>	<b>3.067.648,59</b>
<b>G.R.08.25.01</b>	<b>Attività convenzionate (ex conto corrente)</b>	<b>1.899.169,23</b>
G.R.08.25.01.01	Attività convenzionate (ex conto corrente) con organismi ed enti pubblici nazionali ed esteri	1.246.956,26
G.R.08.25.01.02	Attività convenzionate con enti pubblici nazionali per borse di dottorato di ricerca	275.496,92
G.R.08.25.01.03	Attività convenzionate (ex conto corrente) con privati	147.758,80
G.R.08.25.01.04	Attività convenzionate con i privati per borse di dottorato di ricerca	228.957,25
<b>G.R.08.25.02</b>	<b>Proventi per attività commerciale diversa dalla ricerca</b>	<b>896.748,72</b>
G.R.08.25.02.01	Proventi per attività commerciale	896.748,72
<b>G.R.08.25.03</b>	<b>Altri Proventi, rimborsi e poste correttive</b>	<b>271.730,64</b>
G.R.08.25.03.01	Altri proventi	271.730,64
<b>G.R.09</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>48.182,42</b>
<b>G.R.09.28</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>48.182,42</b>
<b>G.R.09.28.01</b>	<b>Proventi finanziari</b>	<b>47.982,91</b>
G.R.09.28.01.01	Interessi attivi	47.982,91
<b>G.R.09.28.02</b>	<b>Utili su cambi</b>	<b>199,51</b>
G.R.09.28.02.01	Utili su cambi	199,51
<b>G.R.10</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE - VARIAZIONI POSITIVE</b>	<b>32.204,00</b>
<b>G.R.10.29</b>	<b>RIVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>32.204,00</b>
<b>G.R.10.29.01</b>	<b>Rivalutazioni</b>	<b>32.204,00</b>
G.R.10.29.01.01	Rivalutazioni	32.204,00
<b>G.R.11</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>750.700,36</b>
<b>G.R.11.30</b>	<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>750.700,36</b>
<b>G.R.11.30.01</b>	<b>Proventi straordinari</b>	<b>750.700,36</b>
G.R.11.30.01.03	Proventi straordinari per recuperi e rimborsi	750.700,36
<b>G.R.12</b>	<b>TRASFERIMENTI INTERNI</b>	<b>20.630.749,34</b>
<b>G.R.12.31</b>	<b>TRASFERIMENTI INTERNI</b>	<b>20.630.749,34</b>
<b>G.R.12.31.01</b>	<b>Trasferimenti interni</b>	<b>20.630.749,34</b>
G.R.12.31.01.01	Trasferimenti interni	20.630.749,34



<b>G.C</b>	<b>COSTI</b>	<b>193.645.076,63</b>
<b>G.C.02</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>158.635.274,65</b>
<b>G.C.02.04</b>	<b>COSTI SPECIFICI</b>	<b>87.660.209,85</b>
<b>G.C.02.04.01</b>	<b>Sostegno agli studenti</b>	<b>2.842.339,48</b>
G.C.02.04.01.01	Borse di studio	1.236.904,04
G.C.02.04.01.02	Interventi a favore degli studenti	1.605.435,44
<b>G.C.02.04.02</b>	<b>Interventi per il diritto allo studio</b>	<b>542.014,73</b>
G.C.02.04.02.01	Interventi per il diritto allo studio	542.014,73
<b>G.C.02.04.03</b>	<b>Sostegno alla ricerca e attività editoriale (dottorato di ricerca)</b>	<b>6.671.696,49</b>
G.C.02.04.03.01	Sostegno alla ricerca e attività editoriale	6.671.696,49
<b>G.C.02.04.04</b>	<b>Personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>74.759.223,15</b>
G.C.02.04.04.01	Docenti/ricercatori	68.858.016,21
G.C.02.04.04.02	Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	2.500.925,10
G.C.02.04.04.03	Docenti a contratto	978.119,99
G.C.02.04.04.04	Esperti linguistici	913.373,95
G.C.02.04.04.05	Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	1.508.787,90
<b>G.C.02.04.05</b>	<b>Acquisto materiale di consumo per laboratori</b>	<b>393.947,15</b>
G.C.02.04.05.01	Materiale di consumo per laboratori	393.947,15
<b>G.C.02.04.06</b>	<b>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>499.344,80</b>
G.C.02.04.06.01	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	499.344,80
<b>G.C.02.04.07</b>	<b>Altri costi specifici</b>	<b>1.951.644,05</b>
G.C.02.04.07.01	Supplenze e affidamenti	697.432,39
G.C.02.04.07.02	Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	275.808,42
G.C.02.04.07.03	Indennità di missione rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni su budget dei dipartimenti del personale docente e ricercatori	904.601,77
G.C.02.04.07.04	Altri costi specifici	73.801,47
<b>G.C.02.05</b>	<b>COSTI GENERALI</b>	<b>57.741.132,73</b>
<b>G.C.02.05.01</b>	<b>Personale tecnico-amministrativo</b>	<b>26.687.335,54</b>
G.C.02.05.01.01	Competenze fisse del personale tecnico-amministrativo	17.352.700,66
G.C.02.05.01.02	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	196.780,32
G.C.02.05.01.03	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato cat. B, C e D	2.537.639,80
G.C.02.05.01.04	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato cat. EP	367.911,04
G.C.02.05.01.05	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato	100.633,28
G.C.02.05.01.06	Contributi del personale tecnico-amministrativo	4.988.345,35
G.C.02.05.01.07	Contributi per TFR del personale tecnico-amministrativo	1.143.296,55
G.C.02.05.01.08	Altri contributi del personale tecnico-amministrativo	28,54
<b>G.C.02.05.02</b>	<b>Beni di consumo e materiali d'ufficio</b>	<b>636.106,17</b>
G.C.02.05.02.01	Beni di consumo e cancelleria	636.106,17
<b>G.C.02.05.03</b>	<b>Libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>345.217,55</b>

G.C.02.05.03.01	Prodotti editoriali	345.217,55
<b>G.C.02.05.04</b>	<b>Servizi e collaborazioni tecnico-gestionali</b>	<b>23.238.520,71</b>
G.C.02.05.04.01	Energia elettrica	3.288.696,94
G.C.02.05.04.02	Telefonia e trasmissione dati	909.890,00
G.C.02.05.04.03	Acqua, riscaldamento, gas e altre utenze	967.633,94
G.C.02.05.04.04	Portinerie e servizi ausiliari	6.778.010,94
G.C.02.05.04.05	Servizi di pulizia	2.591.277,40
G.C.02.05.04.06	Servizi professionali	1.445.187,90
G.C.02.05.04.07	Manutenzione ordinaria e riparazioni immobili e impianti	2.701.442,08
G.C.02.05.04.08	Manutenzione ordinaria e riparazioni automezzi	8.704,96
G.C.02.05.04.09	Manutenzione ordinaria e riparazione beni mobili	314.547,26
G.C.02.05.04.10	Rappresentanza	6.826,47
G.C.02.05.04.11	Costi annuali per pubblicità	11.894,73
G.C.02.05.04.12	Altri servizi	4.214.408,09
<b>G.C.02.05.05</b>	<b>Costi per godimento di beni di terzi</b>	<b>3.837.651,90</b>
G.C.02.05.05.01	Noleggio beni mobili e attrezzature	114.162,20
G.C.02.05.05.02	Fitti passivi	2.074.236,06
G.C.02.05.05.03	Licenze d'uso	1.649.253,64
<b>G.C.02.05.06</b>	<b>Altri costi generali</b>	<b>2.996.300,86</b>
G.C.02.05.06.01	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	9.326,18
G.C.02.05.06.02	Altri costi degli Organi istituzionali	932.264,95
G.C.02.05.06.03	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi personale tecnico-amministrativo	19.491,53
G.C.02.05.06.04	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi personale tecnico-amministrativo su budget dipartimenti	27.205,47
G.C.02.05.06.05	Altri costi per attività del personale tecnico-amministrativo	1.088.734,11
G.C.02.05.06.06	Altri costi di Ateneo	919.278,62
<b>G.C.02.06</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>7.378.477,55</b>
<b>G.C.02.06.01</b>	<b>Quote di ammortamento beni immateriali</b>	<b>1.377.928,65</b>
G.C.02.06.01.03	Quote amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	34.642,30
G.C.02.06.01.04	Quota amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.343.286,35
<b>G.C.02.06.02</b>	<b>Quote di ammortamento beni materiali</b>	<b>6.000.548,90</b>
G.C.02.06.02.01	Quote amm.to terreni e fabbricati	3.555.733,05
G.C.02.06.02.02	Quote amm.to Impianti e attrezzature	549.512,83
G.C.02.06.02.04	Quota amm.to patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	471.273,80
G.C.02.06.02.05	Quota amm.to mobili e arredi	634.367,34
G.C.02.06.02.06	Quota amm.to altre immobilizzazioni materiali	789.661,88
<b>G.C.02.07</b>	<b>ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI</b>	<b>4.732.134,26</b>
<b>G.C.02.07.01</b>	<b>Accantonamento per rischi e oneri</b>	<b>4.732.134,26</b>
G.C.02.07.01.03	Quote di accantonamento ai fondi per cause e controversie in corso	4.732.134,26
<b>G.C.02.08</b>	<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>92.461,70</b>

<b>G.C.02.08.01</b>	<b>Quota di esercizio per altri accantonamenti</b>	<b>92.461,70</b>
G.C.02.08.01.01	Quota di esercizio per altri accantonamenti	92.461,70
<b>G.C.02.09</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.030.858,56</b>
<b>G.C.02.09.01</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.030.858,56</b>
G.C.02.09.01.01	Riversamenti al Bilancio dello Stato	1.030.858,56
<b>G.C.03</b>	<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>6.617.016,12</b>
<b>G.C.03.10</b>	<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>6.617.016,12</b>
<b>G.C.03.10.01</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>6.616.493,04</b>
G.C.03.10.01.01	Interessi passivi	5.809.737,27
G.C.03.10.01.02	Altri oneri verso istituti di credito	806.755,77
<b>G.C.03.10.02</b>	<b>Perdite su cambi</b>	<b>523,08</b>
G.C.03.10.02.01	Perdite su cambi	523,08
<b>G.C.05</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>752.150,96</b>
<b>G.C.05.12</b>	<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>752.150,96</b>
<b>G.C.05.12.01</b>	<b>Oneri straordinari</b>	<b>752.150,96</b>
G.C.05.12.01.01	Oneri straordinari per il personale	210.111,57
G.C.05.12.01.02	Oneri straordinari per rimborsi agli studenti	210.305,54
G.C.05.12.01.03	Oneri straordinari per recuperi e rimborsi	267.530,94
G.C.05.12.01.04	Altri oneri straordinari	64.202,91
<b>G.C.06</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>	<b>7.009.885,56</b>
<b>G.C.06.13</b>	<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>7.009.885,56</b>
<b>G.C.06.13.01</b>	<b>Imposte su reddito e patrimonio</b>	<b>107.078,21</b>
G.C.06.13.01.01	Imposte sul reddito	107.078,21
<b>G.C.06.13.02</b>	<b>Imposte sul valore aggiunto</b>	<b>10.189,94</b>
G.C.06.13.02.01	I.V.A.	10.189,94
<b>G.C.06.13.03</b>	<b>Altri tributi</b>	<b>6.892.617,41</b>
G.C.06.13.03.02	IRAP	6.645.647,24
G.C.06.13.03.03	Altri tributi	246.970,17
<b>G.C.13</b>	<b>TRASFERIMENTI INTERNI</b>	<b>20.630.749,34</b>
<b>G.C.13.32</b>	<b>TRASFERIMENTI INTERNI</b>	<b>20.630.749,34</b>
<b>G.C.13.32.01</b>	<b>Trasferimenti interni</b>	<b>20.630.749,34</b>
G.C.13.32.01.01	Trasferimenti interni	20.630.749,34

**UTILE ESERCIZIO**

**1.635.257,61**

## Rendiconto finanziario

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		
<b>RISULTATO NETTO</b>	+	<b>1.635.257,61</b>
<b>Rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità:</b>	+	<b>12.203.073,51</b>
Ammortamenti e svalutazioni	+	7.378.477,55
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	+	4.791.693,66
Variazione netta del TFR	+	32.902,30
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	+	<b>17.581.883,08</b>
Aumento/diminuzione dei crediti	+	30.670.572,78
Aumento/diminuzione delle rimanenze	-	13.039,43
Aumento/diminuzione dei debiti	-	5.232.558,70
Variazione di altre voci del capitale circolante	-	7.843.091,57
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	+	<b>31.420.214,20</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni:</b>		
Materiali	-	3.185.383,04
Immateriali	-	2.995.929,82
Finanziarie	-	33.796,50
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	-	<b>6.215.109,36</b>
<b>Attività di finanziamento</b>		
Aumento di capitale	-	-
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-	12.231.992,32
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	-	<b>12.231.992,32</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	+	<b>12.973.112,52</b>
<hr/>		
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE		69.424.499,70
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE		82.397.612,22
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	+	<b>12.973.112,52</b>

# **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2013**

## Sommario

PREMESSA.....	4
STATO PATRIMONIALE .....	5
ATTIVO.....	6
1. IMMOBILIZZAZIONI.....	6
1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	7
1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	8
2. ATTIVO CIRCOLANTE.....	8
2.1 RIMANENZE .....	8
2.2 CREDITI .....	9
2.3 DISPONIBILITA' LIQUIDE .....	10
3. RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	11
PASSIVO .....	12
1. PATRIMONIO NETTO .....	12
2. FONDI PER RISCHI E ONERI.....	12
3. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO .....	13
4. DEBITI.....	14
5. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI.....	15
6. FONDI AMMORTAMENTO .....	16
CONTO ECONOMICO .....	19
RICAVI .....	21
1. PROVENTI OPERATIVI .....	21
1.1 PROVENTI PROPRI.....	21
1.1.1 <i>PROVENTI PER LA DIDATTICA</i> .....	21
1.1.2 <i>RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</i> .....	24
1.1.3 <i>RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI</i> .....	24
1.2 CONTRIBUTI.....	25
1.3 ALTRI PROVENTI.....	27
2. PROVENTI FINANZIARI .....	28
3. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE .....	28
4. PROVENTI STRAORDINARI .....	28
COSTI .....	29
1. COSTI OPERATIVI .....	29
1.1 COSTI SPECIFICI.....	29

1.1.1	SOSTEGNO AGLI STUDENTI.....	30
1.1.2	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO.....	30
1.1.3	SOSTEGNO ALLA RICERCA E ATTIVITA' EDITORIALE (Dottorato di ricerca) .....	31
1.1.4	PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA.....	31
1.1.5	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI.....	33
1.1.6	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI.....	33
1.1.7	ALTRI COSTI SPECIFICI.....	33
1.2	COSTI GENERALI.....	34
1.2.1	PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO.....	34
1.2.2	BENI DI CONSUMO E MATERIALI D'UFFICIO.....	35
1.2.3	LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO .....	36
1.2.4	SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI.....	36
1.2.5	COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI .....	38
1.2.6	ALTRI COSTI GENERALI.....	39
1.3	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI .....	39
1.4	ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI .....	40
1.5	ALTRI ACCANTONAMENTI .....	40
1.6	ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....	40
2.	ONERI FINANZIARI .....	41
3.	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE.....	41
4.	ONERI STRAORDINARI .....	41
5.	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE.....	42
	RISULTATO D'ESERCIZIO .....	43
	CONCLUSIONI .....	44

## PREMESSA

La Riforma Gelmini (L. 240/10) ha introdotto significativi cambiamenti nell'intero sistema universitario. La principale novità riguarda l'obbligo di introduzione (art. 5, comma 4) da parte degli atenei di un "sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle università italiane (CRUI), garantendo, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, la predisposizione di un bilancio preventivo e di un rendiconto in contabilità finanziaria, in conformità alla disciplina adottata ai sensi dell'articolo 2, comma 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

Con decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 è stata data una prima attuazione alla norma sopra richiamata, rinviando a successivi decreti interministeriali per quanto attiene i principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale e il bilancio consolidato.

Va sottolineato che gli ultimi decreti relativi all'attuazione della normativa in oggetto sono stati emanati solo nel corso del 2014: in particolare il decreto interministeriale n. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 31 gennaio 2014.

Nella redazione del bilancio sono stati seguiti i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel decreto interministeriale sopra richiamato. Per quanto non espressamente previsto dal decreto, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa e Rendiconto Finanziario. La Nota integrativa fornisce le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione chiara e analitica della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo.

Alla luce di quanto esposto, l'anno 2013 rappresenta una svolta importante in quanto, a decorrere dal 01 gennaio 2013, l'Università degli Studi Roma Tre ha realizzato il "Bilancio Unico" e ha adottato il sistema di contabilità economico-patrimoniale che consente una rappresentazione delle dinamiche contabili sulla base del principio della competenza economica.

Ciò ha comportato una modifica metodologica e una nuova elaborazione degli schemi di bilancio nonché l'introduzione della "Nota integrativa". Alla luce di quanto premesso, il Bilancio 2013 non è comparabile con i bilanci degli anni precedenti in quanto redatto sulla base di criteri completamente diversi.



# **STATO PATRIMONIALE**

## CRITERI DI VALUTAZIONE ED ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

I saldi dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2013 sono stati confrontati con quelli risultanti nel primo Stato patrimoniale al 1° gennaio 2013.

### ATTIVO

#### 1. IMMOBILIZZAZIONI

##### 1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono i beni o i costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Esse vengono sistematicamente ammortizzate applicando aliquote rappresentative della vita utile. Per maggiori dettagli si rinvia alla categoria "Fondi ammortamento"

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferisce all'acquisizione di licenze per l'utilizzo di software e banche dati.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferisce a costi da capitalizzare sostenuti per interventi edilizi e di manutenzione straordinaria su immobili in concessione.

Gli immobili in concessione sono stati valorizzati limitatamente al costo degli incrementi patrimoniali per ristrutturazioni effettuate sugli stessi.

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
	VALORE AL 01/01/2013	INCREMENTI DI ESERCIZIO	DECREMENTI DI ESERCIZIO	VALORE AL 31/12/2013
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	-	123.575,04	0	123.575,04

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	84.120.476,84	2.872.354,78	0	86.992.831,62
<b>TOTALE</b>	<b>84.120.476,84</b>	<b>2.995.929,82</b>	<b>0</b>	<b>87.116.406,66</b>

## 1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono beni patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività.

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto, inclusi i costi accessori, o di produzione, compresi i costi diretti ed indiretti per la quota ragionevolmente imputabile a ciascun bene.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti. Si rinvia alla categoria "Fondi ammortamento" per avere maggiori dettagli.

I costi di riparazione e di manutenzione aventi natura ordinaria sono stati imputati interamente a conto economico nell'esercizio.

I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono stati portati ad incremento del valore dei cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Il patrimonio librario è stato inserito nello Stato Patrimoniale e ammortizzato interamente nell'anno di acquisizione. In tal modo è possibile avere la cognizione della sua consistenza patrimoniale e nello stesso tempo superare tutti i problemi legati al processo di "patrimonializzazione", quali la registrazione di eventuali perdite di valore subite dai volumi o il loro deterioramento. Fanno eccezione a questo criterio le collezioni librarie e i libri di particolare pregio e valore che non vengono ammortizzati in quanto non perdono di valore.

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
	VALORE AL 01/01/2013	INCREMENTI DI ESERCIZIO	DECREMENTI DI ESERCIZIO	VALORE AL 31/12/2013
TERRENI E FABBRICATI	248.797.896,40	268.135,68	-	249.066.032,08
IMPIANTI E ATTREZZATURE	5.741.208,48	860.488,18	-	6.601.696,66
ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	16.902.986,73	239.544,33	-	17.142.531,06
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E	18.542.099,78	558.205,76	-	19.100.305,54

MUSEALI				
MOBILI E ARREDI	33.813.655,33	486.834,14	-	34.300.489,47
HARDWARE E ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.273.423,36	772.174,95	-	4.045.598,31
<b>TOTALE</b>	<b>327.071.270,08</b>	<b>3.185.383,04</b>	<b>-</b>	<b>330.256.653,12</b>

### 1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

In tale categoria sono state rilevate le attività finanziarie destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo. Nella valutazione sono considerati i costi sostenuti per l'acquisizione delle partecipazioni comprensivi degli oneri accessori.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
	VALORE AL 01/01/2013	INCREMENTI DI ESERCIZIO	DECREMENTI DI ESERCIZIO	VALORE AL 31/12/2013
TITOLI E PARTECIPAZIONI	3.769.890,34	33.796,50	-	3.803.686,84
<b>TOTALE</b>	<b>3.769.890,34</b>	<b>33.796,50</b>	<b>-</b>	<b>3.803.686,84</b>

L'incremento registrato è riferito in particolare alla variazione positiva, al 31/12/2013, del Patrimonio netto della Fondazione Maruffi.

## 2. ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.1 RIMANENZE

Le rimanenze sono state valutate al costo di acquisto.

RIMANENZE				
	VALORE AL 01/01/2013	INCREMENTI DI ESERCIZIO	DECREMENTI DI ESERCIZIO	VALORE AL 31/12/2013
RIMANENZE	59.559,40	13.039,43	-	72.598,83
<b>TOTALE</b>	<b>59.559,40</b>	<b>13.039,43</b>	<b>-</b>	<b>72.598,83</b>

## 2.2 CREDITI

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati importi.

Essi sono esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione.

Il valore nominale dei crediti in bilancio è stato opportunamente rettificato tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

I contributi dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, o gli altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati sono stati registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

Il movimento dei crediti al 31/12/2013 risulta essere il seguente:

	<b>VALORE AL 01/01/2013</b>	<b>INCREMENTI DI ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTI DI ESERCIZIO</b>	<b>VALORE AL 31/12/2013</b>
Crediti verso il MIUR e altre amministrazioni centrali	167.217.623,63	-	-26.162.159,99	141.055.463,64
Crediti verso Regioni e Province autonome	39.122,37	62.988,85	-	102.111,22
Crediti verso altre amministrazioni locali	719.215,08	-	- 9.195,18	710.019,90
Crediti verso Unione Europea e altri Organismi internazionali	602.171,29	-	- 4.052,00	598.119,29
Crediti verso Università	8.900,73	-	- 8.655,73	245,00
Crediti verso altri (pubblici)	26.013,00	684,00	-	26.697,00
Crediti verso altri (privati)	13.809.970,48		- 4.567.643,60	9.242.326,88
Crediti verso il personale	-	17.460,87	-	17.460,87
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>182.423.016,58</b>	<b>81.133,72</b>	<b>-30.751.706,50</b>	<b>151.752.443,80</b>

I “Crediti verso il MIUR e le altre amministrazioni centrali” si riferiscono sia a quelli a breve termine, costituiti principalmente dalle risorse finanziarie assegnate dal MIUR nell’ambito del Fondo di Finanziamento Ordinario, dei progetti di ricerca da bandi PRIN e FIRB e di altre convenzioni; sia a quelli a lungo termine costituiti da:

- l’Accordo di Programma sottoscritto nel 1999 per la copertura finanziaria delle rate di ammortamento di mutui concessi dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per la realizzazione del piano di acquisizioni e ristrutturazioni edilizie preventivamente presentato al Ministero.
- l’Accordo di Programma sottoscritto nel 2009 ed integrato poi nel 2011 al fine del completamento del piano di insediamento delle strutture edilizie destinate alle attività didattiche e di ricerca dell’Università degli Studi di Roma Tre.

I “Crediti verso altri (privati)” si riferiscono in primo luogo ai contributi che l’Ateneo ottiene per lo svolgimento della sua attività didattica e di ricerca svolta sia in ambito istituzionale sia nell’ambito commerciale per l’espletamento delle prestazioni c/terzi; in secondo luogo alle quote accese per depositi cauzionali e ai crediti verso la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per l’erogazione di mutui accesi nell’ambito del piano di acquisizioni e ristrutturazioni edilizie.

Il decremento registrato al 31/12/2013 del totale dei crediti è imputabile principalmente all’estinzione dei crediti verso il MIUR per avvenute riscossioni nel corso dell’esercizio 2013 delle quote relative al Fondo di Finanziamento Ordinario e agli Accordi di Programma, nonché dei contributi del MIUR per il FIRB ed altri progetti di ricerca.

Rilevante è anche la riduzione dei crediti verso privati derivanti dall’incasso, nel corso del 2013, dei contributi acquisiti dall’Ateneo per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, sia in ambito istituzionale sia in ambito commerciale. In tale trend decrescente sono comprese anche le quote dei mutui erogati dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. sulla base degli stati di avanzamento dei lavori presentati.

## **2.3 DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Tale categoria fa riferimento alle disponibilità del conto corrente bancario unico acceso presso l’istituto cassiere. Tale posta è stata valutata al valore nominale.

<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	
SALDO AL 01/01/2013	69.424.499,70
SALDO AL 31/12/2013	82.397.612,22
<b>VARIAZIONE</b>	<b>12.973.112,52</b>

### 3. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Nella voce ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei e i risconti sono valutati secondo il principio della competenza economica. Infatti l'effetto delle operazioni è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
	VALORE AL 01/01/2013	INCREMENTI DI ESERCIZIO	DECREMENTI DI ESERCIZIO	VALORE AL 31/12/2013
RATEI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	-	350.209,50	-	350.209,50
ALTRI RATEI E RISCONTI ATTIVI	-	1.070.457,69	-	1.070.457,69
<b>TOTALE</b>	-	<b>1.420.667,19</b>	-	<b>1.420.667,19</b>

Al 31/12/2013 sono stati rilevati i valori dei ratei attivi quali integrazioni di ricavo da imputare all'esercizio 2013 derivanti da progetti di ricerca la cui manifestazione finanziaria avverrà negli esercizi successivi.

Anche la voce dei Risconti attivi è stata movimentata nel 2013 quale riduzione degli oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione finanziaria. In particolare sono stati registrati quelli relativi ai fitti passivi i cui contratti prevedono il pagamento anticipato delle quote annue la cui competenza si estende a esercizi successivi.

Il totale dell'Attivo risulta essere al 31/12/2013 pari ad € 656.820.068,66.

# PASSIVO

## 1. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto è composto da:

- Fondo di dotazione pari a € 52.829.618,29;
- Patrimonio vincolato pari a € 3.432.555,00;
- Patrimonio non vincolato pari a € 79.591.013,87.

Il totale del Patrimonio Netto risulta essere al 31/12/2013 pari ad € 135.853.187,16.

Esso non presenta significative variazioni rispetto ai valori riportati nello Stato Patrimoniale iniziale al 1 gennaio 2013 oltre all'utile d'esercizio corrente registrato per € 1.635.257,61 nella voce del Patrimonio non vincolato.

## 2. FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire eventuali perdite o rischi aventi le caratteristiche di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Il totale dei Fondi per rischi e oneri ammonta, al 31/12/2013, a € 68.348.277,81. Esso si compone del:

- Fondo svalutazione crediti per un importo di € 5.954.642,57 rimasto invariato rispetto al 01/01/2013.

- Fondo per cause e controversie in corso per un importo di € 11.091.201,69. Esso accoglie gli accantonamenti a fronte di potenziali passività su vertenze in essere. In particolare l'incremento registrato al 31/12/2013 deriva dalla controversia nei confronti dell'Ama in relazione alla tariffa per lo smaltimento dei rifiuti. Tale contenzioso deriva dalla circostanza che le Università avevano sempre beneficiato della tariffa agevolata (scontata del 66%) riconosciuta alle scuole di ogni ordine e grado; l'Ama, sulla base di una indicazione riportata in una delibera di giunta comunale, nel 2013 ha invece fatturato l'importo pieno richiedendo, altresì, gli arretrati a partire dall'anno 2009 per un totale di € 3.696.784,26.



- Fondo per altri rischi per un importo pari ad € 51.302.433,55, invariato rispetto al 01/01/2013.

<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
	VALORE AL 01/01/2013	INCREMENTI DI ESERCIZIO	DECREMENTI DI ESERCIZIO	VALORE AL 31/12/2013
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	5.954.642,57	-	-	5.954.642,57
FONDO PER CAUSE E CONTROVERSIE IN CORSO	6.359.067,43	4.732.134,26	-	11.091.201,69
FONDO PER ALTRI RISCHI	51.302.433,55			51.302.433,55
<b>TOTALE</b>	<b>63.616.143,55</b>	<b>4.732.134,26</b>	<b>-</b>	<b>68.348.277,81</b>

### 3. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il Trattamento di fine rapporto consiste in un accantonamento stanziato per coprire, nel caso di cessazione del rapporto di lavoro subordinato, il diritto ad un trattamento di fine rapporto maturato dai Lettori di scambio Lingua madre, sulla base del DPR 1032/73. Esso ammonta a € 517.110,38 incrementato rispetto al 01/01/2013 di € 32.902,30 quale accantonamento della quota maturata nell'anno.

<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>			
VALORE AL 01/01/2013	INCREMENTI DI ESERCIZIO	DECREMENTI DI ESERCIZIO	VALORE AL 31/12/2013
<b>484.208,08</b>	<b>32.902,30</b>	<b>-</b>	<b>517.110,38</b>

## 4. DEBITI

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

<b>DEBITI</b>				
	VALORE AL 01/01/2013	INCREMENTI DI ESERCIZIO	DECREMENTI DI ESERCIZIO	VALORE AL 31/12/2013
MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	130.463.150,14		- 12.231.992,32	118.231.157,82
DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	72.115,02	371.844,63	-	443.959,65
DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	625,26	-	-	625,26
DEBITI VERSO STUDENTI	205.960,00		- 155.448,32	50.511,68
DEBITI VERSO FORNITORI	8.545.309,54		- 5.374.262,05	3.171.047,49
DEBITI VERSO DIPENDENTI	43.631,82	232.691,98	-	276.323,80
ALTRI DEBITI	539.611,62		- 307.384,94	232.226,68
	<b>139.870.403,40</b>	<b>604.536,61</b>	<b>- 18.069.087,63</b>	<b>122.405.852,38</b>

Si segnala in particolare la voce “Mutui e debiti verso banche” costituita dai debiti per i Mutui accesi con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento. Il decremento registrato al 31/12/2013 deriva dal pagamento delle quote di ammortamento di competenza.

La voce “Debiti verso studenti” deriva dal pagamento di rimborsi delle tasse o di borse di mobilità non ancora effettuato alla data del 31/12/2013.

La voce “Debiti verso fornitori” al 31/12/2013 presenta un decremento rispetto al 01/01/2013 dovuto al sostenimento, nel corso del 2013, dei pagamenti di fatture, emesse prima del 01/01/2013, relative a forniture di beni e servizi.

## 5. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Nella voce “Ratei e Risconti passivi” sono iscritti i proventi incassati entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei e i risconti sono valutati secondo il principio della competenza economica.

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
	<b>VALORE AL 01/01/2013</b>	<b>INCREMENTI DI ESERCIZIO</b>	<b>DECREMENTI DI ESERCIZIO</b>	<b>VALORE AL 31/12/2013</b>
RISCONTI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	7.069.061,99	1.670.107,19	-	8.739.169,18
ALTRI RATEI E RISCONTI PASSIVI	28.925.990,90		- 4.529.557,23	24.396.433,67
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	177.097.652,12		- 3.562.974,34	173.534.677,78
<b>TOTALE</b>	<b>213.092.705,01</b>	<b>1.670.107,19</b>	<b>- 8.092.531,57</b>	<b>206.670.280,63</b>

Nel contesto universitario, assume importanza la voce “Risconti per progetti e ricerche in corso” valorizzata in base alla competenza dei relativi proventi finanziati o co-finanziati da soggetti terzi. Tali progetti o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l’ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando. Pertanto, al 31/12/2013, è stata decurtata la quota del ricavo realizzato nel corso dell’esercizio 2013 ma di competenza degli esercizi successivi.

La voce “Altri Ratei e Risconti passivi” deriva dai contributi pluriennali del MIUR sulla base degli Accordi di programma. Essa accoglie la parte dei contributi in conto investimenti - quote di funzionamento e quote di interesse sui mutui - non di competenza dell’esercizio.

La voce dei “Contributi agli investimenti” contiene il valore riscontato della gestione dei contributi in conto capitale. Essa è relativa infatti alle somme erogate dal MIUR mediante Accordi di Programma o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l’acquisizione di beni durevoli.

Il decremento registrato al 31/12/2013 deriva dalla rilevazione del ricavo relativo alla quota capitale e alla quota interessi dei mutui di competenza dell’esercizio.

## 6. FONDI AMMORTAMENTO

Il patrimonio immobiliare è stato iscritto al costo di acquisto determinando il fondo di ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

Al 31/12/2013 si rileva:

<b>FONDI AMMORTAMENTO</b>				
	VALORE AL 01/01/2013	INCREMENTI DI ESERCIZIO	DECREMENTI DI ESERCIZIO	VALORE AL 31/12/2013
FONDI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.181.630,81	1.377.928,65	-	11.559.559,46
FONDI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	105.405.692,54	6.000.548,90	-	111.406.241,44
<b>TOTALE</b>	<b>115.587.323,35</b>	<b>7.378.477,55</b>	-	<b>122.965.800,90</b>

La voce "Fondi ammortamento immobilizzazioni immateriali" è determinata principalmente dalle quote di ammortamento relative agli immobili in concessione, come dettagliato nella seguente tabella:

<b>IMMOBILI IN CONCESSIONE AL 31/12/2013</b>			
IMMOBILE IN CONCESSIONE	Costo ristrutturazioni (costo storico)	Quota amm.to annuale	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2013
EX MATTATOIO VIA A. MANUZIO, 72	12.651.924,33	240.913,09	1.088.095,90
VIA S.D'AMICO 77	27.562.404,30	551.248,09	4.672.723,63
EX TOMMASEO VIA OSTIENSE, 139	1.039.804,72	26.267,90	264.802,57
EX CARROZZIERI VIA OSTIENSE, 133b	1.178.394,71	23.567,89	58.919,74
EX ACEA VIA DELLA VASCA NAVALE, 109	3.252.822,49	65.056,45	609.231,40
VIA V. VOLTERRA, 62, palazzina	1.569.068,19	38.751,17	386.319,03

AREA VASCA NAVALE (II LOTTO)	12.584,00	-	-
PALAZZINA VASCA NAVALE (I LOTTO)	20.023.457,13	-	-
EX DE AMICIS VIA DEL VALCO DI S.PAOLO, 19	4.933.335,36	98.666,71	937.321,98
PIAZZA DELLA REPUBBLICA	722.463,63	18.061,59	190.484,03
LARGO S.L. MURIALDO	6.160.047,51	123.200,95	1.984.989,83
<b>TOTALE</b>	<b>86.983.931,77</b>	<b>1.343.286,35</b>	<b>11.524.917,16</b>

La voce "Fondi ammortamento immobilizzazioni materiali" è valorizzato principalmente dalle quote di ammortamento relative agli immobili di proprietà, così come dettagliato nella seguente tabella:

IMMOBILI IN PROPRIETA' 31/12/2013							
IMMOBILE IN PROPRIETA'	Costo d'acquisto	Terreno (20%)	Costo d'acquisto al netto del terreno (80%) da ammortizzare (A)	Costo ristrutturazioni (B)	Totale costo fabbricati da ammortizzare (incluse ristrutturaz. e manutenz. (A+B))	Quota amm.to annuale (80%)	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2013
VIA OSTIENSE, 230-238 (EX ALFA ROMEO)	10.939.590,04	2.187.918,01	8.751.672,03	10.886.222,78	19.637.894,81	392.757,90	5.522.440,99
VIA DELLA VASCA NAVALE, 79-81( ex OMI)	16.716.676,91	3.343.335,38	13.373.341,53	17.758.386,88	31.131.728,41	622.634,57	5.917.816,55
VIA OSTIENSE, 159 (EX RETTORATO)	3.408.615,53	681.723,11	2.726.892,42	-	2.726.892,42	54.537,85	845.336,65
VIA MADONNA DEI MONTI, 40 (EX ARGILETUM)	8.779.767,28	1.755.953,46	7.023.813,82	-	7.023.813,82		
PALLADIUM (P.zza Bartolomeo Romano 8)	3.862.771,88	772.554,38	3.090.217,50	2.223.170,62	5.313.388,12		
VIA OSTIENSE, 161 (EX VETRERIA)	34.995.119,48	6.999.023,90	27.996.095,58	472.855,16	28.468.950,74	569.379,01	7.675.286,54

VIA CHIABRERA, 199 (EX DONATI)	39.985.000,00	7.985.646,80	31.999.353,20	424.467,79	32.423.820,99	648.476,42	4.840.904,13
VIA CASTRO PRETORIO, 20	25.300.000,00	5.060.000,00	20.240.000,00	9.960.640,60	30.200.640,60	545.888,56	4.268.388,09
VIALE G.MARCONI, 446	25.850.000,00	5.170.000,00	20.680.000,00	19.437,13	20.699.437,13	413.988,74	3.929.588,74
VIA DELLA VASCA NAVALE, 84 (EX SIBA)	19.250.000,00	3.850.000,00	15.400.000,00	15.403.500,00	30.803.500,00	308.070,00	2.926.350,00
AMBA ARADAN	755.000,00						
VICOLO SAVINI	2.074.810,00	2.074.810,00					
<b>TOTALE</b>	<b>191.917.351</b>	<b>39.880.965</b>	<b>151.281.386</b>	<b>57.148.680</b>	<b>208.430.067</b>	<b>3.555.733</b>	<b>35.926.111</b>

# **CONTO ECONOMICO**

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Lo schema adottato per il conto economico è coerente con lo schema di cui all'Allegato 1, decreto interministeriale MIUR-MEF del 14 gennaio 2014, n. 19.

La seguente tabella raggruppa per macrovoci l'andamento economico dell'anno 2013:

<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>173.818.498,12</b>
PROVENTI PROPRI	39.500.140,90
CONTRIBUTI	131.250.708,63
ALTRI PROVENTI	3.067.648,59
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>48.182,42</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>32.204,00</b>
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>750.700,36</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>158.635.274,65</b>
COSTI SPECIFICI	87.660.209,85
COSTI GENERALI	57.741.132,73
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.378.477,55
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.732.134,26
ALTRI ACCANTONAMENTI	92.461,70
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.030.858,56
<i>Differenza tra proventi e costi operativi</i>	<i>15.183.223,47</i>
<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>6.617.016,12</b>
<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>752.150,96</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>7.009.885,56</b>
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.635.257,61</b>



# RICAVI

## 1. PROVENTI OPERATIVI

### 1.1 PROVENTI PROPRI

Tale categoria è valorizzata dai proventi derivanti dalle attività “caratterizzanti” dell’Ateneo volte alla Didattica e alla Ricerca. Essa si articola in tre macrovoci: proventi per la didattica, ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e ricerche con finanziamenti competitivi.

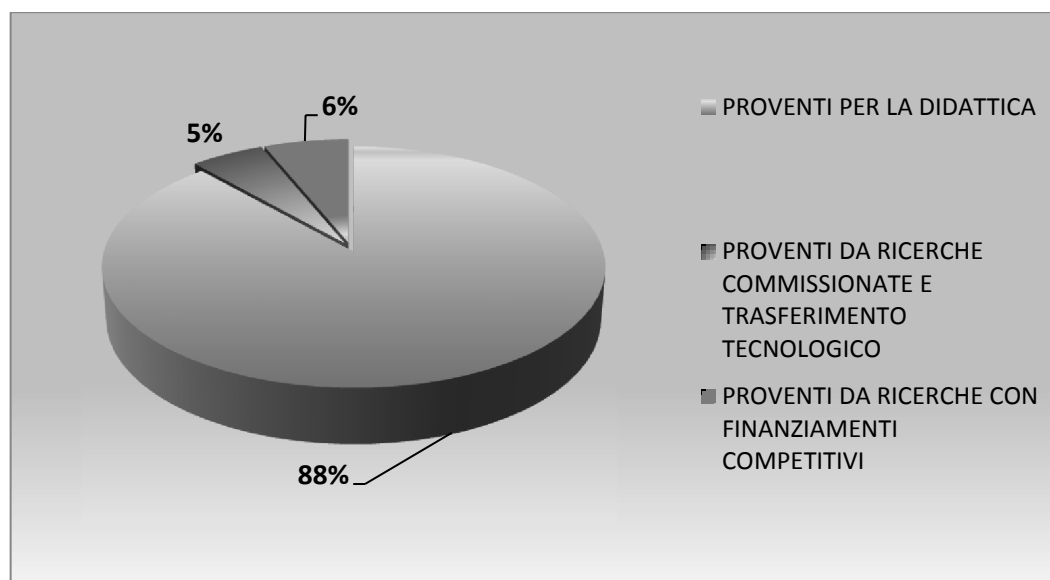


Grafico 1 – I Proventi propri al 31.12.2013

#### 1.1.1 PROVENTI PER LA DIDATTICA

Tale voce del Conto Economico deriva dalla contribuzione studentesca a fronte dell’attività didattica offerta dall’Ateneo. Essa si compone di:

<b>PROVENTI PER CORSI DI LAUREA</b>	<b>29.790.539,53</b>
<hr/>	
TASSE E CONTRIBUTI PER CORSI DI LAUREA TRIENNALE	17.574.404,07
<hr/>	
TASSE E CONTRIBUTI PER CORSI DI LAUREA SPECIALISTICA E CICLO UNICO	11.253.417,56
<hr/>	

<i>TASSE E CONTRIBUTI PER CORSI DI LAUREA VECCHIO ORDINAMENTO</i>	<i>962.717,90</i>
<b>PROVENTI PER CORSI POST LAUREAM</b>	<b>2.959.345,74</b>
<b>TASSE E CONTRIBUTI VARI</b>	<b>2.171.129,35</b>
<b>TOTALE</b>	<b>34.921.014,62</b>

Il provento più importante deriva dalla contribuzione studentesca per i corsi di laurea. L'importo annuale per l'iscrizione all'Università è determinato dalla tassa di iscrizione – il cui valore viene stabilito annualmente dal MIUR – e dai contributi universitari determinati autonomamente dall'Ateneo in relazione a un articolato sistema basato sulle fasce di reddito, secondo principi di equità.

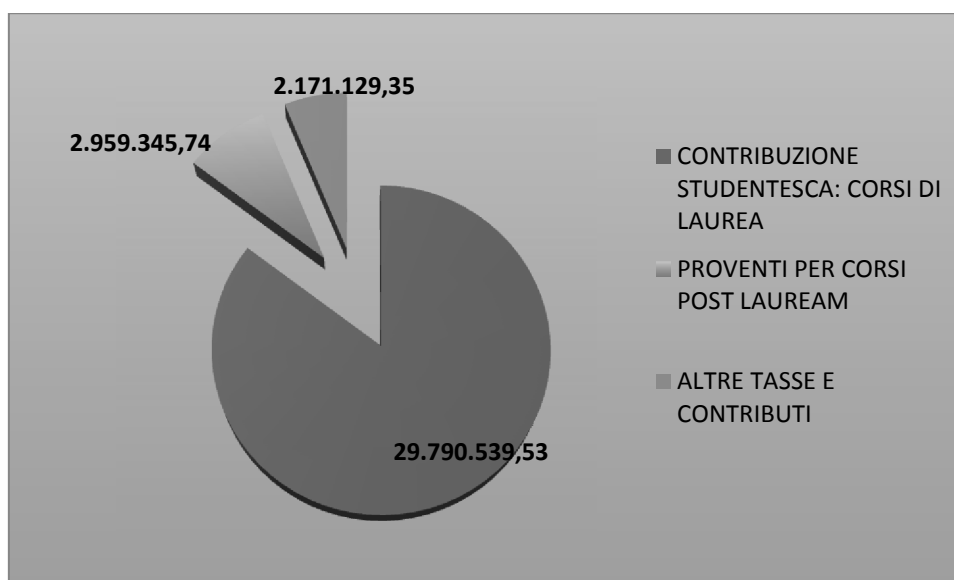


Grafico 2 – Proventi per la didattica al 31.12.2013

I proventi per la didattica rilevano il gettito relativo alla II e III rata per le iscrizioni all'a.a. 2012/2013 e alla I rata per l'a.a. 2013/2014.

Per esigenze di prudenza, è stato privilegiato il principio di cassa rispetto all'attuazione rigida del principio della competenza economica; quest'ultima infatti avrebbe comportato la valorizzazione di risconti passivi sugli incassi della prima rata dell'a.a. 2013/2014 e la stima dei ratei sui futuri incassi, relativi alla seconda e terza rata dello stesso anno accademico.

Si fa presente, però, che la quantificazione puntuale della contribuzione studentesca risulta estremamente complessa, in quanto fortemente aleatoria: è difficile, infatti, stimare il numero degli abbandoni o degli studenti che si laureeranno, nonché stabilire, in tempi utili per le scritture

di assestamento del bilancio, il ricavo futuro relativo alla II e III rata, essendo esso determinato sulla base di indicatori di reddito. Inoltre, guardando al trend della contribuzione studentesca nell'ultimo triennio, si è constatato che il relativo gettito, se valutato sulla base dell'interpretazione rigida del principio di competenza economica, avrebbe evidenziato una differenza rispetto alla rilevazione di cassa (anche se solo nel primo anno di applicazione) di circa € 180.000,00: importo comunque di scarsa significatività, corrispondente allo 0,1 % del totale proventi.

La voce di ricavo "Altre tasse e contributi" deriva dall'incasso delle tasse di pre-iscrizione per l'accesso ai corsi di laurea, nonché dai contributi relativi ai trasferimenti in uscita, ai passaggi di corso, all'ammissione all'esame di laurea, al rilascio di duplicati del libretto universitario o del diploma finale e alla sospensione o alla richiesta di riattivazione della carriera. Sono comprese anche le indennità di ritardato pagamento e le sanzioni derivanti dall'accertamento di anomalie nell'autocertificazione dell'ISEEU presentata dagli studenti ai fini dell'inquadramento nelle fasce di contribuzione.

Riguardo al limite delle entrate derivanti dalla contribuzione studentesca, fissato entro il 20 per cento dell'importo del FFO, si certifica che per il 2013 l'Ateneo vi rientra attestandosi al 19,97%.

Si riportano di seguito, schematicamente, i dati relativi alla verifica del limite del rapporto tra FFO e tasse studentesche:

	<b>2013</b>
<b>Proventi per la didattica</b>	<b>34.921.014,62</b>
- POST LAUREAM	- 2.959.345,74
- ALTRE TASSE E CONTRIBUTI	- 2.171.129,35
- ONERI STRAORDINARI PER RIMBORSI AGLI STUDENTI	- 210.305,54
- SERVIZI AGLI STUDENTI:	- 3.384.354,21
<i>Interventi per il diritto allo studio</i>	<i>542.014,73</i>
<i>Interventi a favore degli studenti</i>	<i>1.605.435,44</i>
<i>Borse di studio finanziate dall'Ateneo</i>	<i>217.158,51</i>
<i>Borse di studio (Erasmus)</i>	<i>1.019.745,53</i>
<b>TOTALE IMPORTO CONTRIBUZIONE 2013 DA RAPPORTARE A FFO 2013</b>	<b>26.195.879,78</b>
<b>FFO 2013 (comprensivo degli Accordi di Programma)</b>	<b>131.194.656,00</b>
<b>PERCENTUALE 2013 CONTRIBUZIONE / FFO</b>	<b>19,97%</b>

### 1.1.2 RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Tale voce di ricavo, specificata nella seguente tabella, deriva da prestazioni di ricerca e di trasferimento tecnologico effettuate dai Dipartimenti a favore di soggetti terzi sia pubblici che privati.

2013	
Ricerche commissionate - attività commerciale	1.970.396,79
Trasferimento tecnologico - attività commerciale	155.625,00
<b><u>Totale Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</u></b>	<b>2.126.021,79</b>

### 1.1.3 RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

La voce di ricavo più rilevante è quella relativa ai “Finanziamenti per ricerca derivanti da bandi MIUR” per un totale di € 2.396.792,40. Si fa riferimento agli stati di avanzamento dei Progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale (PRIN) e soprattutto al Fondo per gli Investimenti della ricerca di Base (FIRB) realizzati, nel corso del 2013, dai Dipartimenti.

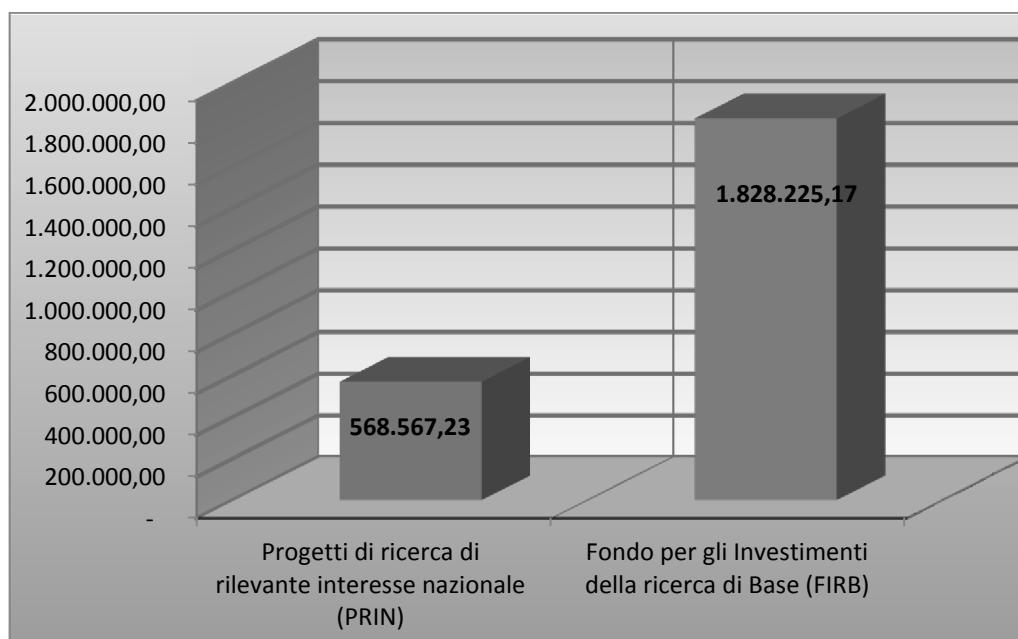


Grafico 3 – La composizione della voce “Ricerche con finanziamenti competitivi”

## 1.2 CONTRIBUTI

Tale categoria è composta principalmente dai contributi erogati dallo Stato, in attuazione delle disposizioni di legge previste per il finanziamento dell'attività istituzionale dell'Università, dalla quota di esercizio dei contributi in conto capitale (AdP), nonché dai contributi di soggetti terzi sia correnti che per ricerca.

	<b>2013</b>
CONTRIBUTI DAL MIUR E DA ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	127.402.827,10
CONTRIBUTI CORRENTI E PER RICERCA DA ENTI LOCALI	320.282,89
CONTRIBUTI CORRENTI E PER RICERCA DA UNIONE EUROPEA E DA ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	1.721.372,34
CONTRIBUTI CORRENTI E PER RICERCA DA PUBBLICI	983.740,57
CONTRIBUTI CORRENTI E PER RICERCA DA PRIVATI	822.485,73
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>131.250.708,63</b>

In particolare nella voce relativa ai "Contributi dal MIUR e da altre Amministrazioni centrali" vengono rilevati i finanziamenti erogati dal MIUR in attuazione delle disposizioni legislative volte a garantire la copertura delle spese correnti intrinseche all'attività istituzionale dell'Ateneo, quali il Fondo di Finanziamento Ordinario, il finanziamento per borse di dottorato e per assegni di ricerca.

	<b>2013</b>
<i>FONDO FINANZIAMENTO ORDINARIO (quota base e quota premiale)</i>	114.969.061,00
<b>FINANZIAMENTO PER BORSE DOTTORATO DI RICERCA</b>	<b>2.446.995,00</b>
<b>FINANZIAMENTO PER ASSEGNI DI RICERCA</b>	<b>135.988,00</b>

<b>CONTRIBUTI DIVERSI DAL MIUR</b>	<b>950.393,77</b>
<i>di cui:</i>	
Art. 1, D.M. N. 198/2003 - Fondo per il sostegno giovani - MOBILITA' INTERNAZIONALE 2013 - NOTA MIUR N. 25811 DEL 13/12/2013	214.149,00
Art. 2, D.M. 198/2003 - Fondo per il sostegno giovani - TUTORATO - NOTA MIUR PROT. N. 1082 DEL 20/01/2014	179.922,00
Art. 4, D.M. 198/2003 - Fondo per il sostegno giovani - BORSE ISCRITTI FACOLTA' SCIENTIFICHE - NOTA MIUR n. 26020 DEL 17/12/2013	39.884,00
BORSE AGGIUNTIVE DOTTORATO DI RICERCA 2013 - NOTA MIUR PROT. N. 2900 DEL 12/02/2014	391.447,00
QUOTA 5 PER MILLE – ANNO 2011	76.254,77
ALTRI CONTRIBUTI (finalizzati al sostegno di master)	26.800,00
ATTRIBUZIONE RISORSE PREMIALI A FAVORE DELL'UNIVERSITA' PER LA PROMOZIONE DELL'INTERNAZIONALIZZAZ. - NOTA MIUR PROT. N. 8426/014	21.937,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI EROGATI DAL MIUR</b>	<b>118.502.437,77</b>

Rilevante risulta essere la voce di ricavo relativa alla quota dell'Accordo di Programma (AdP) nell'ambito del Fondo di finanziamento ordinario dell'Ateneo. L'assegnazione disposta dal MIUR per l'esercizio 2013 è pari ad € 16.225.595,00. La relativa quota iscritta sul Conto Economico 2013 è valorizzata in € 8.817.464,53 e accoglie la quota di competenza dell'esercizio del contributo di funzionamento relativo all'AdP del 2011, nonché la quota di competenza dell'esercizio degli interessi sui mutui per l'ammortamento degli immobili nell'ambito dell'AdP del 1999; la restante quota, rispetto al totale assegnato, è iscritta nei risconti passivi in quanto di competenza degli esercizi successivi.

Ai fini del calcolo del rapporto tasse/FFO 2013 è stata considerata l'assegnazione FFO effettiva disposta dal MIUR (114.969.061 + 16.225.595 = 131.946.656), comprensiva quindi dell'intero finanziamento degli AdP, anche alla luce del fatto che tale importo viene utilizzato dallo stesso Ministero per il calcolo dell'indicatore dell'indebitamento e delle spese di personale.

Le voci di ricavo relative ad altri contributi mettono in evidenza le risorse provenienti da enti locali, da Unione europea e da altri Organismi internazionali, nonché da enti pubblici e privati per la realizzazione di progetti di didattica e di ricerca dell'Ateneo.

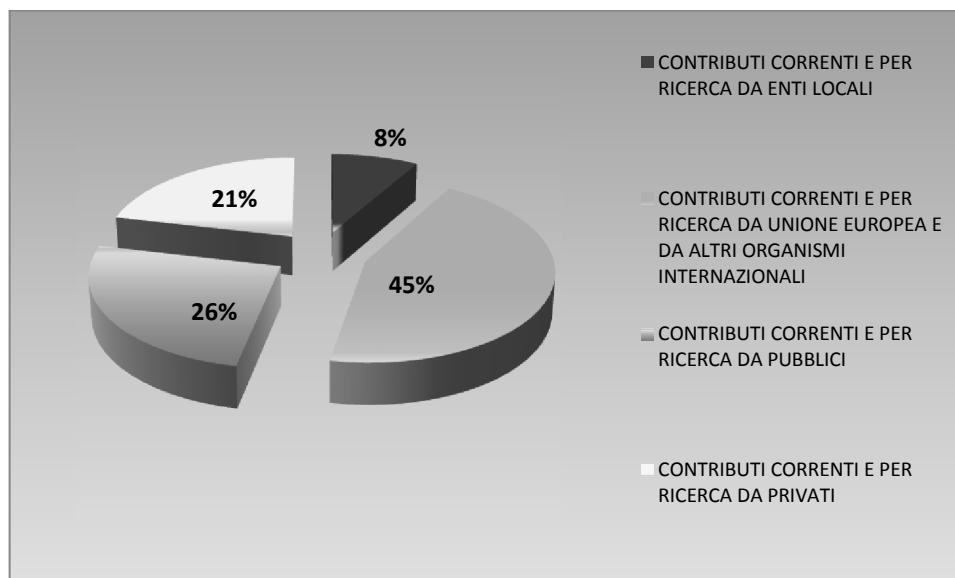


Grafico 4 – Contributi correnti e per ricerca al 31.12.2013

### 1.3 ALTRI PROVENTI

Tale voce del Conto Economico accoglie principalmente i proventi derivanti dalle Attività convenzionate, in particolare dai contratti e dalle convenzioni stipulate con organismi ed enti pubblici e privati finalizzati all'attivazione di borse di studio di dottorato e di master universitari nonché alla realizzazione di progetti di ricerca e di internazionalizzazione.

Sono compresi, inoltre, i proventi relativi all'attività commerciale diversa dalla ricerca quali pareri e consulenze, corsi e iniziative formative, convegni, vendita di pubblicazioni, attività routinarie e altre attività in conto terzi. A queste voci si aggiungono i ricavi derivanti dai contratti di concessione dei bar interni, dei parcheggi, nonché dal contratto per il servizio di somministrazione di bevande e prodotti vari a mezzo di distributori automatici.

	<b>2013</b>
ATTIVITA' CONVENZIONATE	1.899.169,23
PROVENTI PER ATTIVITA' COMMERCIALE DIVERSA DALLA RICERCA	896.748,72
ALTRI PROVENTI	271.730,64
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI</b>	<b>3.067.648,59</b>

## **2. PROVENTI FINANZIARI**

Tale categoria accoglie gli interessi attivi da conto corrente, voce non particolarmente significativa per effetto del regime di Tesoreria Unica al quale è sottoposto l'Ateneo.

## **3. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

Tale categoria è valorizzata per € 32.204,00 pari all'incremento al 31/12/2013 del Patrimonio netto della Fondazione Maruffi.

## **4. PROVENTI STRAORDINARI**

In tale categoria sono stati registrati i rimborsi per personale comandato e i rimborsi vari effettuati da studenti e dipendenti per un totale di € 750.700,36.



# COSTI

## 1. COSTI OPERATIVI

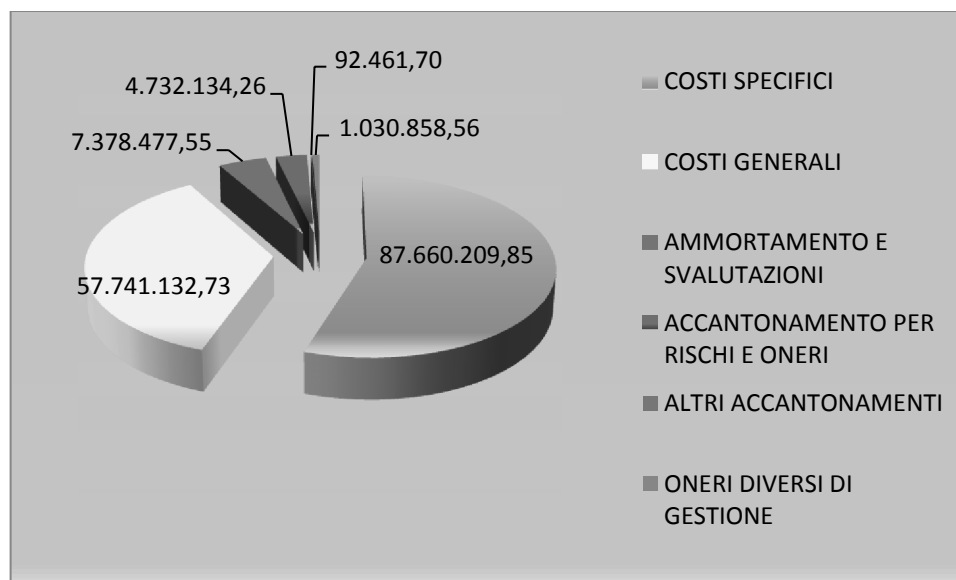


Grafico 5 – La struttura dei costi al 31/12/2013

### 1.1 COSTI SPECIFICI

Tale categoria è costituita dai costi direttamente imputabili all'attività istituzionale dell'Ateneo in quanto collegati da relazioni di causalità univoche ed oggettive alla Didattica e alla Ricerca.

Nello specifico riguarda tutti gli interventi a favore degli studenti e a sostegno della ricerca, i costi del personale docente, ricercatore ed esperti linguistici nonché tutti i costi connessi all'espletamento dell'attività istituzionale.

	2013
SOSTEGNO AGLI STUDENTI	2.842.339,48
INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	542.014,73
SOSTEGNO ALLA RICERCA E ATTIVITA' EDITORIALE (Dottorato di ricerca)	6.671.696,49

PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	74.759.223,15
ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	393.947,15
TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	499.344,80
ALTRI COSTI SPECIFICI	1.951.644,05
<b>TOTALE COSTI SPECIFICI</b>	<b>87.660.209,85</b>

### **1.1.1 SOSTEGNO AGLI STUDENTI**

Tale voce considera i costi sostenuti per le varie attività espletate a favore degli studenti.

Relativamente alla voce “Borse di studio” si segnala in particolare il forte impulso dato ai Programmi di mobilità e scambi culturali degli studenti (programma Erasmus) per un importo pari ad € 1.019.745,53.

Significativa è anche la voce “Interventi a favore degli studenti” che raccoglie i costi sostenuti per promuovere le iniziative e le attività culturali gestite dagli studenti, per incrementare le Borse di Tutorato nonché per gli interventi a favore degli studenti disabili per un costo complessivo pari ad € 1.605.435,44.

### **1.1.2 INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO**

Tale voce del Conto Economico comprende i costi sostenuti per le Borse di collaborazione degli studenti che hanno partecipato alle attività dell’Ateneo per un importo pari ad € 542.014,73.

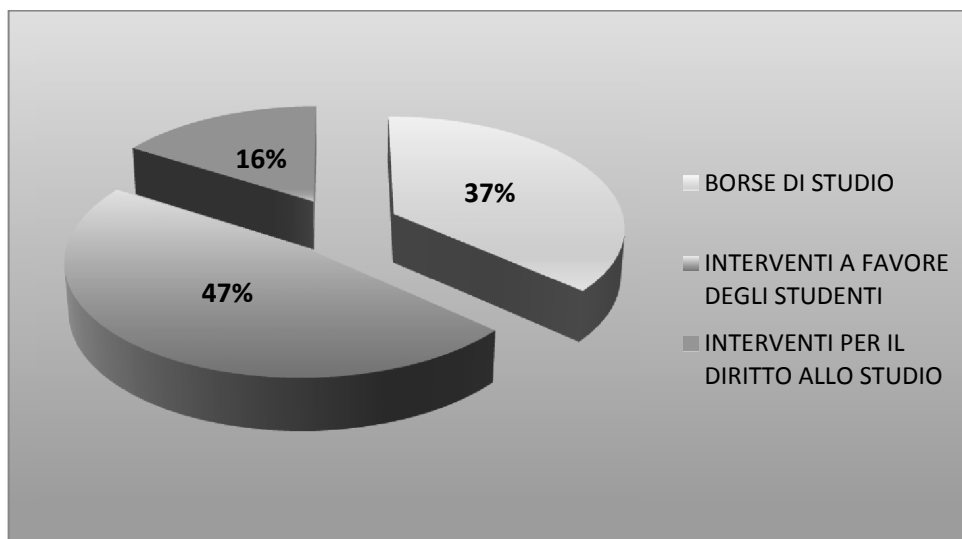


Grafico 6 – Costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio al 31.12.2013

### 1.1.3 SOSTEGNO ALLA RICERCA E ATTIVITA' EDITORIALE (Dottorato di ricerca)

Tale voce è movimentata dai costi sostenuti dall'Ateneo per il finanziamento delle borse di dottorato di ricerca (comprehensive degli oneri) e della loro elevazione per soggiorni di ricerca all'estero. Essa ammonta ad € 6.671.696,49 relativo al costo di n. 412 borse di Dottorato di Ricerca dei cicli XXVI°, XXVII° e XXVIII°.

### 1.1.4 PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

	2013
DOCENTI E RICERCATORI	68.858.016,21
COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI...)	2.500.925,10
DOCENTI A CONTRATTO	978.119,99
ESPERTI LINGUISTICI	913.373,95
ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	1.508.787,90
<b>TOTALE PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA</b>	<b>74.759.223,15</b>

Le voci comprendono anche gli oneri sociali con l'esclusione dell'IRAP che si colloca nella specifica voce del Conto Economico relativa ai Tributi.

In particolare:

- la voce "Collaborazioni scientifiche" riguarda il costo sostenuto dai dipartimenti relativamente agli Assegni di ricerca;
- la voce "Docenti a contratto" riguarda compensi erogati a personale esterno all'Ateneo per l'espletamento dell'attività didattica complementare nell'ambito dei corsi istituzionali;
- la voce "Esperti linguistici" comprende la retribuzione annuale erogata a favore degli esperti linguistici a tempo indeterminato e determinato; è stata accantonata al fondo trattamento fine rapporto la quota maturata nell'anno;
- la voce "Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica" è relativa alle collaborazioni coordinate e continuative attivate nell'ambito di specifici progetti di ricerca e didattica.

La tabella successiva rileva la consistenza numerica del personale Docente di ruolo in servizio al 31/12/2013:

<b>PERSONALE DOCENTE al 31 /12 /2013</b>	
Professori Associati	237
Professori Ordinari	299
Ricercatori a tempo determinato	39
Ricercatori a tempo indeterminato	316
<b>Totale complessivo</b>	<b>891</b>

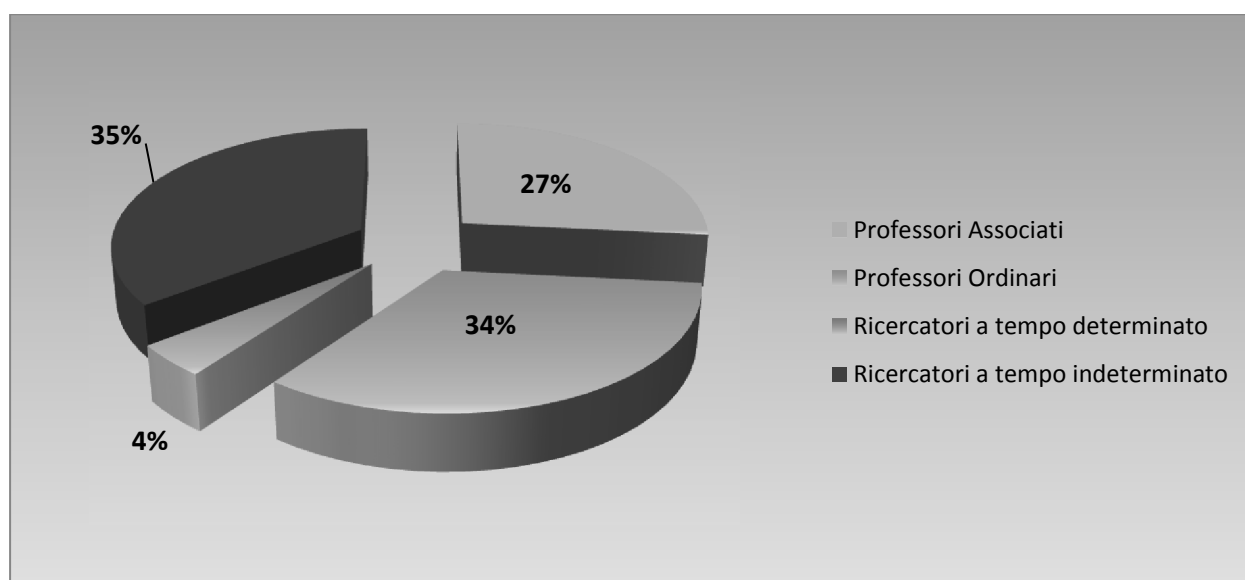


Grafico 7 – Composizione del Personale Docente al 31/12/2013

### **1.1.5 ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI**

Tale voce, pari ad € 393.947,15, rileva una parte dei costi di funzionamento dei laboratori di ricerca sostenuti dai dipartimenti.

### **1.1.6 TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI**

Tale voce è pari ad € 499.344,80 ed è relativa a trasferimenti effettuati a favore di altre università o centri di ricerca per convenzioni e progetti di ricerca per i quali l'Ateneo o un dipartimento risultano essere soggetti capofila.

### **1.1.7 ALTRI COSTI SPECIFICI**

	<b>2013</b>
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI	697.432,39
INDENNITA' DI MISSIONE, RIMBORSI VIAGGI E ISCRIZIONE A CONVEGNI DEL PERSONALE DOCENTE/RICERCATORI	275.808,42
INDENNITA' DI MISSIONE, RIMBORSI VIAGGI E ISCRIZIONE A CONVEGNI DEL PERSONALE DOCENTE/RICERCATORI SU BUDGET DIPARTIMENTI	904.601,77
ALTRI COSTI SPECIFICI	73.801,47
<b>TOTALE ALTRI COSTI SPECIFICI</b>	<b>1.951.644,05</b>

Si ricorda che la voce "Supplenze e affidamenti" riguarda il costo per il personale di ruolo interno o esterno all'Ateneo che svolge corsi nell'ambito dell'attività istituzionale. Tale voce, insieme alla voce di costo "Docenti a contratto", (che include anche le spese per il supporto alla didattica) determina la spesa totale dell'Ateneo per gli incarichi di insegnamento.

La voce "altri costi specifici" è relativa al pagamento di sussidi e provvidenze a favore del personale ricercatore.

## 1.2 COSTI GENERALI

Tale categoria racchiude i costi sostenuti nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca, in particolare fa riferimento ai costi del personale tecnico-amministrativo nonché ai costi sostenuti per il funzionamento dell'apparato amministrativo.

---

	<b>2013</b>
PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	26.687.335,54
BENI DI CONSUMO E MATERIALI D'UFFICIO	636.106,17
LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO	345.217,55
SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	23.238.520,71
COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	3.837.651,90
ALTRI COSTI GENERALI	2.996.300,86
<b>TOTALE COSTI GENERALI</b>	<b>57.741.132,73</b>

### 1.2.1 PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

---

	<b>2013</b>
COMPETENZE FISSE DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO - A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO	17.352.700,66
COMPETENZE ACCESSORIE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO - A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO	3.102.331,16
STRAORDINARIO AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO - A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO	100.633,28
CONTRIBUTI DEL PERSONALE TECNICO - AMMINISTRATIVO	4.988.373,89
CONTRIBUTI PER TFR DEL PERSONALE TECNICO - AMMINISTRATIVO	1.143.296,55
<b>TOTALE PERSONALE TECNICO- AMMINISTRATIVO</b>	<b>26.687.335,54</b>

---

Le voci di costo relative sono comprensive degli oneri sociali con l'esclusione dell'IRAP che viene collocata nella voce relativa ai Tributi.

La tabella successiva rileva la consistenza numerica del personale tecnico amministrativo in servizio al 31/12/2013:

<b>PERSONALE TAB E CEL al 31/12/2013</b>	
TAB A TEMPO IND.	676
TAB A TEMPO DET.	5
<b>TOTALE TAB</b>	<b>681</b>
CEL A TEMPO IND.	27
CEL A TEMPO DET.	9
<b>TOTALE CEL</b>	<b>36</b>

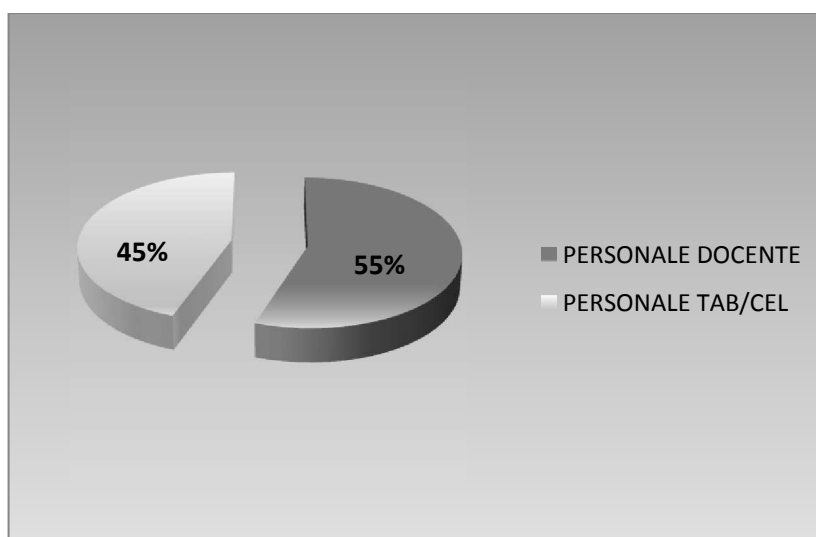


Grafico 8 – Composizione Personale Docente e TAB/Cel al 31/12/2013

### 1.2.2 BENI DI CONSUMO E MATERIALI D'UFFICIO

	<b>2013</b>
CARBURANTI, COMBUSTIBILI E LUBRIFICANTI	27.289,45
LIBRETTI E DIPLOMI	13.184,37
CANCELLERIA E ALTRO MATERIALE DI CONSUMO	595.632,35
<b>TOTALE BENI DI CONSUMO E MATERIALI D'UFFICIO</b>	<b>636.106,17</b>

### 1.2.3 LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

	<b>2013</b>
RIVISTE E GIORNALI	34.929,46
LIBRI E TESTI	101.988,74
PUBBLICAZIONI EDITORIALI	208.299,35
<b>TOTALE LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO</b>	<b>345.217,55</b>

### 1.2.4 SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI

Tale categoria può essere suddivisa nelle seguenti voci:

	<b>2013</b>
STUDI, CONSULENZE E INDAGINI	1.445.187,90
<b>TOTALE SERVIZI PROFESSIONALI</b>	<b>1.445.187,90</b>
UTENZE E CANONI PER TELEFONIA FISSA	275.154,24
UTENZE E CANONI PER TELEFONIA MOBILE	483.117,86
UTENZE E CANONI PER RETI DI TRASMISSIONE	151.617,90
<b>TOTALE TELEFONIA E RETI DI TRASMISSIONE</b>	<b>909.890,00</b>
ENERGIA ELETTRICA	3.288.696,94
ACQUA	495.371,51
GAS	472.262,43
PORTINERIE E SERVIZI AUSILIARI	6.713.550,87
TRASLOCHI E FACCHINAGGIO	64.460,07
PULIZIA	2.576.894,96



SMALTIMENTO RIFIUTI NOCIVI	14.382,44
<b>TOTALE GESTIONE IMMOBILI</b>	<b>13.625.619,22</b>
MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI IMMOBILI E IMPIANTI	2.701.442,08
MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI AUTOMEZZI	8.704,96
MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI BENI MOBILI	314.547,26
<b>TOTALE MANUTENZIONI</b>	<b>3.024.694,30</b>
RAPPRESENTANZA	6.826,47
PUBBLICITA'	11.894,73
<b>TOTALE COSTI RAPPRESENTANZA E PUBBLICITA'</b>	<b>18.721,20</b>
ASSICURAZIONI	949.900,15
ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	917.600,60
ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	1.089.130,29
ALTRI COSTI PER SERVIZI	1.257.777,05
<b>TOTALE ALTRI SERVIZI</b>	<b>4.214.408,09</b>
<b>TOTALE SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI</b>	<b>23.238.520,71</b>

Analizzando la voce "Servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" si evidenzia che circa i 4/5 del costo totale sono riferiti alle utenze e ai servizi relativi alla manutenzione e alla gestione degli immobili.

La voce "organizzazione, manifestazioni e convegni" riporta tutti i costi sostenuti dai dipartimenti e dai centri di Ateneo per l'organizzazione di convegni relativi a progetti di ricerca o di seminari formativi.

### 1.2.5 COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

---

	<b>2013</b>
NOLEGGIO BENI MOBILI E ATTREZZATURE	114.162,20
FITTI PASSIVI	2.074.236,06
LICENZE D'USO	1.649.253,64
<b>TOTALE COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>3.837.651,90</b>

---

La voce di costo "licenze d'uso" è riferita principalmente al costo delle licenze sostenute dal Sistema Bibliotecario di Ateneo.

Per quanto riguarda la voce " Fitti passivi", si dettaglia di seguito la sua composizione:

---

	<b>2013</b>
IMMOBILE VIA OSTIENSE, 169/173	342.678,88
PIAZZA CAMPITELLI, 3	178.402,23
VIA DELLE SETTE CHIESE, 101/D	52.035,67
VIA OSTIENSE, 131/L	328.225,03
VIA SEGRE, 2/4/6	827.265,53
VIA GALVANI, 6	30.000,00
VIA OSTIENSE, 175	75.457,02
VIA D. MANIN, 53	230.936,37
PARCHEGGIO GIOLITTI	9.235,33
<b>TOTALE FITTI PASSIVI</b>	<b>2.074.236,06</b>

---

### 1.2.6 ALTRI COSTI GENERALI

	<b>2013</b>
MISSIONI E RIMBORSI SPESE TRASFERTA ORGANI ISTITUZIONALI	9.326,18
ALTRI COSTI DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	932.264,95
INDENNITA' DI MISSIONE E RIMBORSI SPESE VIAGGI PERSONALE TECNICO- AMMINISTRATIVO – compreso Budget Dipartimenti	46.697,00
ALTRI COSTI PER ATTIVITA' DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO	1.088.734,11
ALTRI COSTI DI ATENEO	919.278,62
<b>TOTALE ALTRI COSTI GENERALI</b>	<b>2.996.300,86</b>

La voce “altri costi degli organi istituzionali” riguarda il costo per le indennità di carica e di funzione di tutti gli organi esistenti in Ateneo, sia di natura monocratica sia collegiale.

La voce “Altri costi per attività del personale tecnico-amministrativo” è valorizzata principalmente dal costo sostenuto per l’acquisizione dei buoni pasto. In tale voce rientrano anche i costi per sussidi e provvidenze a favore del personale tab.

La voce “Altri costi di Ateneo” è movimentata in modo particolare dal costo per le Quote associative (compreso il trasferimento alla fondazione Maruffi) per un importo pari ad € 565.416,24. In tale voce rientrano anche i costi per gli accertamenti sanitari resi necessari dall’attività lavorativa e i compensi per commissioni di concorso del personale interno ed esterno.

### 1.3 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Tale voce accoglie i costi di competenza dell’esercizio degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

	<b>2013</b>
QUOTE DI AMMORTAMENTO BENI IMMATERIALI	1.377.928,65
QUOTE DI AMMORTAMENTO BENI MATERIALI	6.000.548,90
<b>TOTALE AMMORTAMENTI BENI</b>	<b>7.378.477,55</b>

Le quote di ammortamento di competenza dell'esercizio sono state calcolate confermando le percentuali dettagliate nella nota integrativa relativa alla redazione del primo stato patrimoniale.

## 1.4 ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI

In tale categoria si rileva in modo particolare la voce "Quote di accantonamento al fondo per cause e controversie in corso" movimentata per € 4.732.134,26. Ad essa sono stati imputati i costi, stimati in via prudenziale, delle controversie legali sorte nell'esercizio. Particolare importanza riveste la controversia nei confronti dell'Ama in relazione alla tariffa per lo smaltimento dei rifiuti. Tale contenzioso deriva dalla circostanza che le Università avevano sempre beneficiato della tariffa agevolata (scontata del 66%) riconosciuta alle scuole di ogni ordine e grado; l'Ama, sulla base di una indicazione riportata in una delibera di giunta comunale, nel 2013 ha invece fatturato l'importo pieno richiedendo, altresì, gli arretrati a partire dall'anno 2009 per un totale di € 3.696.784,26.

## 1.5 ALTRI ACCANTONAMENTI

In particolare si rileva la quota di esercizio relativa all'accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto degli esperti linguistici maturato nell'anno per un importo pari ad € 32.902,30.

## 1.6 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Si rileva in particolare la voce "Riversamenti al Bilancio dello Stato" valorizzata dai trasferimenti effettuati durante il 2013 al bilancio dello Stato in applicazione delle disposizioni legislative. Essa è valorizzata per € 1.030.858,56.

DISPOSIZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA		2013	Ordinativo di pagamento
Legge 24 dicembre 2012 n. 228 - Art. 1 comma 141 e 142	SPESE PER ACQUISIZIONE DI MOBILI E ARREDI: LIMITE 20% SPESE MEDIA 2010/2011	305.978,00	7067/013
D.L. 78 DEL 31/05/2010 CONVERTITO IN L. 122 DEL 30/07/2010 - Art. 6 comma 8	SPESE PER RELAZIONI PUBBLICHE, CONVEGNI, MOSTRE, PUBBLICITA' E DI RAPPRESENTANZA: LIMITE 20% DEL 2009	78.194,52	14751/013
D.L. 78 DEL 31/05/2010 CONVERTITO IN L. 122 DEL 30/07/2010 - Art. 6 comma 12	SPESE PER MISSIONI: LIMITE 50% DEL 2009	87.705,52	14751/013
D.L. 78 DEL 31/05/2010 CONVERTITO IN L. 122 DEL 30/07/2010 - Art. 6 comma 13	SPESE PER LA FORMAZIONE: LIMITE 50% DEL 2009	3.325,00	14751/013

D.L. 78 DEL 31/05/2010 CONVERTITO IN L. 122 DEL 30/07/2010 - Art. 6 comma 14	SPESE PER L'ACQUISTO, LA MANUTENZIONE, IL NOLEGGIO E L'ESERCIZIO DI AUTOVETTURE: LIMITE 20% DEL 2009	3.088,99	14751/013
D.L. 78 DEL 31/05/2010 CONVERTITO IN L. 122 DEL 30/07/2010 - Art. 6 comma 3	INDENNITA', COMPENSI, GETTONI, RETRIBUZIONI CORRISPOSTE A CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE E ORGANI COLLEGIALI COMUNQUE DENOMINATI E AI TITOLARI DI INCARICHI DI QUALSIASI TIPO: LIMITE 10% SU IMPORTI RISULTANTI ALLA DATA 30 APRILE 2010	129.102,02	14751/013
D.L. 78 DEL 31/05/2010 CONVERTITO IN L. 122 DEL 30/07/2010 - Art. 6 comma 1	RIMBORSO SPESE PARTECIPAZIONE A DORGANI NON DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO	2.440,00	14751/013
D.L. 112 DEL 25/06/2008 CONVERTITO IN L. 133 DEL 6/08/2008	SPESE PER ORGANISMI COLLEGIALI ED ALTRI ORGANISMI; SPESE PER RELAZIONI PUBBLICHE, PUBBLICITA' E RAPPRESENTANZA: LIMITE DEL 30% E DEL 50% DEL 2007	160.247,83	1799/013
D.L. 112 DEL 25/06/2008 CONVERTITO IN L. 133 DEL 6/08/2008 - Art. 67 C. 5 E 6	RIDUZIONE 10% FONDO ACCESSORIO	260.776,68	14751/013
<b>TOTALE</b>		<b>1.030.858,56</b>	

## 2. ONERI FINANZIARI

La voce più rilevante risulta essere "Interessi ed altri oneri finanziari" valorizzata per un importo pari ad € 6.617.016,12. Ad essa sono imputati gli interessi passivi dei mutui in corso accesi con la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. e con l'Aareal Bank e le commissioni bancarie ed altri oneri finanziari sorti nei confronti dell'istituto cassiere e relativi a delegazioni di pagamento su mutui.

## 3. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Tale categoria non è stata valorizzata nell'esercizio 2013.

## 4. ONERI STRAORDINARI

Tale categoria si articola in:

	<b>2013</b>
ONERI STRAORDINARI PER IL PERSONALE	210.111,57
ONERI STRAORDINARI PER RIMBORSI AGLI STUDENTI	210.305,54
ONERI STRAORDINARI PER RECUPERI E RIMBORSI	267.530,94
ALTRI ONERI STRAORDINARI	64.202,91
<b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>	<b>752.150,96</b>

La voce "oneri straordinari per il personale" rileva il costo per arretrati a favore del personale docente e tab, e il rimborso ad altri enti pubblici per il personale in posizione di comando.

La voce "altri oneri straordinari" è riferita ai costi sostenuti nell'ambito di contenziosi e sentenze sfavorevoli (esclusa l'obbligazione principale).

## 5. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE

	<b>2013</b>
IMPOSTE SU REDDITO E PATRIMONIO	107.078,21
IMPOSTE SUL VALORE AGGIUNTO	10.189,94
ALTRI TRIBUTI	6.892.617,41
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>7.009.885,56</b>

Le imposte su reddito e patrimonio si riferiscono al costo relativo all'IRES istituzionale. L'importo di € 10.189,94 di imposte sul valore aggiunto rappresenta la quota di IVA commerciale non detraibile secondo il pro-rata di Ateneo. La voce "Altri tributi" è attribuita principalmente all'IRAP derivante dall'applicazione del metodo retributivo su stipendi e compensi.

## RISULTATO D'ESERCIZIO

---

	2013
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>195.280.334,24</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>193.645.076,63</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>1.635.257,61</b>
<b><i>RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO</i></b>	<b><i>1.635.257,61</i></b>

---

## CONCLUSIONI

Nella presentazione del Bilancio di Esercizio 2013, in particolare nell'analisi del Conto Economico, primo passo fondamentale verso una gestione contabile più rappresentativa delle dinamiche economiche dell'Ateneo, non si può non fare un accenno al contesto nazionale in cui opera il nostro sistema universitario.

Va infatti rilevato che tale contesto è caratterizzato da ampi margini di incertezza che si aggiungono alla difficoltà oggettiva dell'attuazione delle disposizioni legislative relative all'adozione del Bilancio unico e della contabilità economico-patrimoniale, che ha comportato un rinnovamento radicale della struttura organizzativa, amministrativa e di governance dell'Ateneo.

Tale incertezza riguarda in particolare due aspetti: i tempi di applicazione e l'interpretazione della normativa, nonché l'entità dei finanziamenti statali.

L'incertezza sui tempi di applicazione e sull'interpretazione della normativa: nel 2010 la Riforma Gelmini ha dato forma al processo di innovazione del sistema gestionale universitario ma gli effetti sostanziali sono stati particolarmente impegnativi a causa del ritardo con cui sono stati emanati i decreti attuativi, non sempre in tempi utili o quanto meno coerenti con le tempistiche dettate dalla stessa riforma. In particolare il decreto interministeriale n. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 31 gennaio 2014 ovvero dopo che numerose università avevano adottato il nuovo sistema contabile già dal 01 gennaio 2013.

Tale ritardo ha inficiato notevolmente il processo di adeguamento delle strutture amministrative e organizzative dell'Ateneo. Si pensi che, a tutt'oggi, non tutti i decreti attuativi necessari sono stati emanati.

L'incertezza sui finanziamenti statali è ormai una costante da qualche anno: le tardive comunicazioni da parte del MIUR relativamente all'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario impediscono di fatto l'attuazione da parte dell'Ateneo di strategie di investimento, di una politica di programmazione finanziaria e di definizione degli obiettivi. Ciò rischia di ripercuotersi negativamente sull'organizzazione delle attività didattiche, di ricerca e di trasferimento tecnologico. La L. 240/2010 ha previsto che le Università elaborino un bilancio triennale, ma è evidente che, in tale situazione, qualunque programmazione pluriennale risulti particolarmente difficile, se non pressoché impossibile.

Il Decreto Ministeriale n. 1051/2013 che ha stabilito i criteri di ripartizione della quota premiale e dell'intervento perequativo del Fondo di Finanziamento Ordinario per l'anno 2013 è stato emanato il 20 dicembre 2013.

Nonostante tali difficoltà, si evidenzia il percorso virtuoso dell'Ateneo tracciato in un orizzonte economico nazionale ed europeo estremamente critico e privo di qualsiasi impulso a trovare un vero punto di svolta alla recessione. La risposta europea e di conseguenza nazionale alla crisi economica e finanziaria è stata l'adozione di misure di contenimento della spesa pubblica tradotte in tagli lineari anche ai finanziamenti destinati alle Università.

Va comunque rilevato che pur in questo quadro di incertezza e di riduzione costante delle risorse messe a disposizione del sistema universitario, l'Ateneo è riuscito ad attenuare in misura significativa gli effetti di tale congiuntura sfavorevole sui servizi erogati e sui risultati prodotti, mantenendo gli standard raggiunti negli anni precedenti.